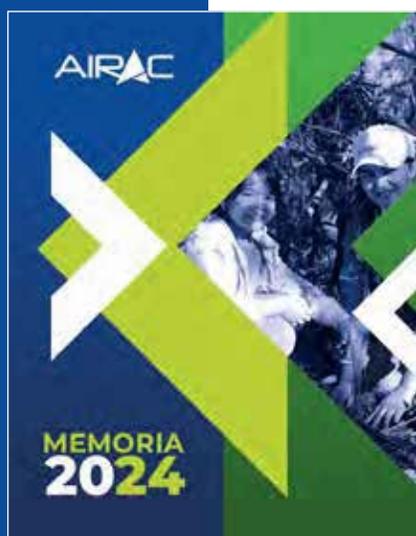


AIRAC



MEMORIA
2024



COLABORACIONES

José Alejandro Rodríguez Soto
Simeón Saint-Hilaire
Daniel Farine Ferreras Carvajal
Perla María Terrero Solano
Alejandra Isabel Canario Corcino
Lilliana Rodríguez
Edwin Varela Martínez
Gina Terrero
José Miguel Otáñez
Gersón Ruiz
Paola Orozco
Deidania Paulino

Diagramación, corrección y edición
Dimas Rodríguez
Perla María Terrero Solano

Agosto 2025

W U I D N

Palabras del Presidente	7
Consejo Directivo	9
Informe del Consejo Directivo ..	12
Informe Ejecutivo	19
<i>Monitoreo.....</i>	<i>19</i>
<i>Servicios Técnicos</i>	<i>21</i>
<i>Defensoría.....</i>	<i>25</i>
<i>Gestión Administrativa</i>	<i>27</i>
Personal Operativo.....	35
Estados Financieros	41

Cooperativas Miembros



**FRANCISCO
ESTEPAN**
PRESIDENTE



PALABRAS DEL PRESIDENTE

Es un honor dirigirles estas líneas al concluir un año más en la trayectoria de la Asociación de Instituciones Rurales de Ahorro y Crédito (AIRAC), que este 2024 cumple 32 años de servicio ininterrumpido en favor del sector cooperativo, y en él, del desarrollo de la economía social y solidaria en la República Dominicana. Gracias al compromiso de cada uno de ustedes, hemos reafirmado nuestra posición como referente nacional en asistencia técnica y fomento del modelo cooperativo, superando retos y alcanzando metas que fortalecen la sostenibilidad de nuestras organizaciones.

En el cierre del Plan Estratégico 2021–2024, celebramos el cumplimiento al 100 % de objetivos clave, desde la reestructuración organizacional hasta la consolidación de una cultura de innovación y de cumplimiento normativo mediante la implementación de nuestro Sistema de Evaluación Cualitativa (SEC) en alianza con DGRV. Además, la ejecución de un presupuesto superior a lo previsto, con ingresos que superaron los RD\$87,000,000, reflejando la solidez de nuestro modelo de gestión y la confianza depositada por las cooperativas.

Este año, el fortalecimiento del monitoreo integral —incluyendo indicadores financieros, de Balance Social Cooperativo y de Control Interno— permitió mejorar la toma de decisiones en tiempo real, reduciendo en un 30 % el tiempo de generación de reportes y extendiendo la medición de Balance Social a quince de nuestras cooperativas miembro. Al mismo tiempo, logramos consolidar equipos especializados en monitoreo, defensoría, servicios técnicos y gestión de riesgos.

Las alianzas estratégicas con organismos internacionales —COLAC, WOCCU, DGRV— y el estrecho vínculo con instituciones locales como IDECOOP, FENCOOP y la UAF, han enriquecido nuestra oferta de capacitación y apoyo técnico, garantizando así un respaldo robusto a las cooperativas aliadas. Asimismo, la activa participación en foros nacionales e internacionales ha permitido difundir nuestras experiencias y aprender de buenas prácticas globales.

De cara al 2025, inspirados por los logros alcanzados y conscientes de los desafíos venideros, renovamos nuestro compromiso de impulsar el desarrollo sostenible de nuestras comunidades y fortalecer la inclusión financiera. Agradezco sinceramente al equipo de colaboradores, a los demás miembros del Consejo Directivo y, muy especialmente, a cada cooperativa afiliada, por su dedicación y espíritu solidario. Juntos, seguiremos construyendo un futuro próspero para nuestro sector y para la República Dominicana.

Con gratitud y entusiasmo,

Francisco Enrique Estepan
Presidente, AIRAC

CONSEJO DIRECTIVO 2024-2025



Francisco Enrique
Estepan Herrera
Presidente



Alfredo Darío
Guarionex Dorrejo Peralta
Vicepresidente



Huáscar Atahualpa
Medrano Polanco
Secretario



Víctor Nicolás
Paniagua Berroa
Tesorero



José Aníbal
García Vargas
Vocal



Ramón Antonio
Díaz Guzmán
Suplente



Carlos Yoel
Tejada Lantigua
Suplente



Diego
de Jesús Peralta
Miembro Ex Oficio



INFORME DEL CONSEJO DIRECTIVO

Para el 2024, la Asociación de Instituciones Rurales de Ahorro y Crédito, Inc. contaba ya con 32 años de trayectoria sirviendo de apoyo técnico integral a sus afiliadas e impulsando el desarrollo de la economía social y solidaria como ninguna otra institución, logrando así un mayor reconocimiento a nivel general de las virtudes del modelo cooperativo.

Presentamos a continuación las informaciones necesarias que muestran el desempeño logrado para este periodo:

Seguimiento al Plan Estratégico

Este año fue el último de implementación del Plan Estratégico 2021-2024 donde se logró cumplir con un excelente promedio de las metas contempladas al terminar este periodo.

El Presupuesto de Ingresos y Gastos dejó aprobado un total de **RD\$80,000,000**, de los cuales se ejecutaron más de **RD87,000,000** de ingresos, destacando las partidas de asistencia técnica por más **RD\$35,000,000**, facturados en servicios técnicos en el año 2024 y otros servicios adheridos a estos.

También logramos al 100% los siguientes objetivos:

- Rediseñar la estructura de la unidad técnica
- Rediseñar la estructura organizacional
- Creación de la cultura de innovación
- Apoyo y fomento del desarrollo de la cultura del Cumplimiento Normativo en las cooperativas implementando Gestión Integral de Riesgo, Control Interno y la Prevención de Lavado de Activo.
- Mejora del servicio de monitoreo del Sistema AIRAC, incluyendo indicadores de Balance Social y Control Interno.

Cooperación en la Economía Solidaria

Los programas de trabajo para la Prevención de Embarazos en Adolescentes con Proinfancia y la Inclusión de Familias con Niños, Niñas y Jóvenes con condiciones especiales del Centro de Atención a la Diversidad (CAD) fueron culminados de manera exitosa en el 2024.

Acuerdos con órganos internacionales

Estas relaciones han permitido AIRAC crear vínculos estrechos de colaboración con instituciones vinculadas al sector cooperativo situados en diversas partes del mundo.

Para el 2024, continuamos participando como miembros propietarios de la **Confederación Latinoamericana de Cooperativas de Ahorro y Crédito (COLAC)** fortaleciendo los enlaces y el apoyo al desarrollo del modelo cooperativo. Nos mantenemos como la institución representante del **Consejo Mundial de Cooperativas (WOCCU)** en la República Dominicana, recibiendo en este año la visita de cortesía por parte de su Presidenta, la señora Elissa MacCarter con quien reafirmamos nuestro compromiso de promover la inclusión financiera a través de las cooperativas de ahorro y crédito y mantener las relaciones por medio de la participación en distintas actividades que inciden en el avance del sector.

Junto a la **Confederación Alemana de Cooperativas (DGRV)** nos mantenemos en acuerdo con el compromiso de proveer a las afiliadas el apoyo técnico necesario para el fortalecimiento y crecimiento adecuado de las afiliadas a través de herramientas que garanticen el desarrollo sostenible del sector.

Reuniones Plenarias

En apoyo al desarrollo de nuestras afiliadas y el sector cooperativo en general, fueron realizadas tres secciones de trabajo donde se evaluaron los posibles roles de la asociación y sus afiliadas ante la regulación del sector y con esto, trazar la ruta a la elaboración del Plan Estratégico AIRAC 2025-2027.

En estos encuentros los representantes de las cooperativas sostuvieron una discusión abierta y voluntaria con la adecuada revisión técnica, filosófica y legal donde acordaron trabajar de manera conjunta en tres programas: Defensoría, Tecnología y Buenas Prácticas.

Reuniones ordinarias

Se llevaron a cabo reuniones ordinarias mensuales con el apoyo y seguimiento de la Dirección Ejecutiva en donde se estuvieron revisando los reportes administrativos, operativos y financieros de la asociación. Estos encuentros no solo facilitaron la transparencia en la gestión, sino que también permitieron un diálogo constante y constructivo entre los miembros de este Consejo, asegurando que cada decisión se tomara con un claro entendimiento del Estado y las necesidades de la institución y sus afiliadas.

Alianzas

Mantenemos relaciones como miembros accionistas en la **Corporación de Servicios Financieros y Alianza (COSEFI)**. A finales del 2024 se iniciaron los trabajos en conjunto a fin de fortalecer el apoyo tecnológico necesario para el fortalecimiento del sector y cooperativas socias.

Entre la **Federación Nacional de Cooperativas de Cooperativas de Ahorro y Crédito y afines, Inc. (FENCOOP)** y AIRAC existe una alianza estratégica de capacitación debido a que gran parte de sus afiliadas pertenecen a ambas instituciones. Todas las actividades referentes a capacitación, las realizamos a través de la federación.

Permanecemos en acuerdo de colaboración con el **Instituto de Desarrollo y Crédito Cooperativo (IDECOOP)** intercambiando recursos didácticos de nuestra institución para que puedan ser utilizados en sus programas de capacitación, incluyendo contenido personal, espacios, equipo y materiales con miras a su fortalecimiento.

Con el apoyo de las cooperativas miembros, AIRAC remodeló el despacho del presidente-administrador del IDECOOP, demostrando la solidaridad y el trabajo en equipo en el sector cooperativo.

AIRAC y sus asociadas mantienen relaciones cordiales con el **Consejo Nacional de Cooperativas (CONACOOB)**, participando en muchas de sus actividades de capacitación y congresos.

Como cada año, aceptamos la invitación a participar en la **Semana Económica y Financiera del Banco Central de la República Dominicana** en compañía y apoyo de Coopbuena, Coopgapa, Coopsano, Coopmaimón, Coopempresarial, Coopsanjósé, Coopmamoncito y Coopaspire.

Continuamos como miembros de la **Red Dominicana de Microfinanzas (REDOMIF)** y un acuerdo de colaboración con la **Unidad de Análisis Financiero (UAF)** así como en convenio y aliados a **TruStage** y la **Junta Agroempresarial Dominicana (JAD)**.

Nuevas estructuras

Fue creada una estructura correspondiente a la Coordinación de Operaciones, a fin de optimizar los procesos a lo interno de nuestra institución y las cooperativas.

Nuevas herramientas

Para el 2024 se adquirió la herramienta **Escuchamos**, un sistema de monitoreo de satisfacción al socio diseñado para gestionar de manera automatizada las peticiones, quejas, reclamaciones, sugerencias y denuncias de los socios y/o colaboradores.

Esta plataforma propiedad de la Federación Nacional de Cooperativas de Ahorro y Crédito y Afines, Inc. (Fencoop) fue colocada en nuestra website y está al alcance de todas las afiliadas y público en general.

Además, para fortalecer la Gestión Integral de Riesgos y luego de una exhaustiva búsqueda y análisis de diversos proveedores, se adquirieron tres herramientas que permitirán la medición de **Gestión de Cobranzas, Ciberseguridad y Riesgos ambientales**.

Estudios de Mercado

Se aprobó e inició el levantamiento de informaciones para el análisis del perfil de mercado de la Comunidad de Cien Fuegos, ubicada en Santiago Oeste. Un municipio con gran potencial para ofrecer servicios financieros y apoyo a través del modelo cooperativo.

Capacitación

Cumpliendo con el objetivo de capacitación del personal Operativo y Dirigencial de las cooperativas miembros, se realizaron varias actividades que mencionamos a continuación:

En colaboración con Juan Ariel Jiménez, socio director de la Agencia Apricus Consulting Group se realizaron dos **Seminarios Económicos** con la finalidad de mostrar el contexto macro y micro económico nacional e internacional, al igual que continuar fortaleciendo el bienestar de las asociadas bajo el contexto actual de la economía.

Desarrollamos el **Seminario Educativo: Caso Jardín Azuayo** expuesto por su Gerente General, señor Juan Carlos Urgiles donde en dos días de jornada, se pudieron experimentar las diversas oportunidades y desafíos a replantear sobre el modelo educativo cooperativo en nuestro país.

Para el fortalecimiento de la Gestión Integral de Riesgo de las cooperativas, fue realizado el primer **taller de Riesgo de Crédito** enfocados en los procesos de originación y cobranzas.

Participaron varios miembros directivos, colaboradores y parte de las afiliadas en la **Conferencia de Continuidad de Negocios, Gestión de Crisis y Resiliencia Organizacional** por DRJ en Español, en Bogotá, Colombia.

Asistimos también a la **Conferencia Mundial de Cooperativas**, auspiciada por WOCCU, en Boston, Massachusetts.

En este 2024 la asociación logró alcanzar avances significativos que reflejan el compromiso y la colaboración entre sus miembros para el crecimiento y desarrollo del modelo cooperativo en el país.

De cara al futuro, es fundamental continuar con estos esfuerzos, priorizando la adaptación a las nuevas tecnologías y manteniendo un enfoque centrado en las necesidades de nuestros socios. La resiliencia del sector es clave para enfrentar los desafíos venideros y seguir contribuyendo al desarrollo sostenible de nuestras comunidades.

Por el Consejo Directivo de AIRAC.
¡Muchas gracias!

Francisco Enrique Estepan
Presidente

Alfredo Darío Dorrejo
Vicepresidente

Huáscar Medrano
Secretario

Víctor Nicolás Paniagua
Tesorero

José Aníbal García
Vocal

Ramón Antonio Díaz
1er Suplente

Carlos Yoel Tejada
2do Suplente

Diego Peralta
Miembro Ex Oficio por Fencoop

JOSÉ ALEJANDRO
RODRÍGUEZ

DIRECTOR EJECUTIVO



INFORME EJECUTIVO

Siendo ya el último año de nuestro Plan Estratégico 2024, la estructura diseñada al inicio del plan para reorientar la institución hacia la visión de ser un referente local de servicio técnico al sector cooperativo de ahorro y crédito, los objetivos estratégicos de dicho plan se encontraban en proceso de conclusión. Dentro de estos objetivos, la autonomía financiera orientó también otros objetivos estratégicos en torno a los servicios y equipo técnico necesario para ello.

El año 2024 concluyó en AIRAC con una estructura compuesta por cuatro áreas:

- Monitoreo
- Defensoría
- Servicios Técnicos
- Administración

Cada una de estas áreas inició su proceso de formación en el año 2021, y su modelo operativo incluye personal interno y externo para lograr contar el nivel de calidad de sus miembros, ajustando su estructura a los recursos financieros presupuestados.

La conformación de estos equipos se basó en dos estrategias complementarias: Reclutar profesionales en formación con poca o ninguna experiencia para cada equipo, el cual está manejado por un responsable con vasta experiencia y preparación.

El necesario consumo de ideas y experiencias que contribuyan a la formación del SER en cada uno de los miembros, apoyados en la filosofía del modelo cooperativo.

Monitoreo

Indicadores AIRAC

Para el año 2024 se completó la automatización de las mediciones de los indicadores AIRAC, con la creación de una herramienta tecnológica propia. Gracias a ello, se logró una reducción del 30% en el tiempo promedio de generación de reportes. Esta mejora significativa ha permitido a la institución tomar decisiones más informadas y oportunas.

Se integraron a dicha herramienta informaciones relevantes para ser utilizadas por las diferentes unidades operacionales de la institución, así como también actualizar el sistema de monitoreo financiero, usando nuestras variables e indicadores. Un elemento importante para destacar es que esta herramienta

es alimentada y gestionada directamente por cada cooperativa, con los permisos de usuarios administrados desde AIRAC. Esto permite que las cooperativas puedan contar con sus mediciones en tiempo real, mejorando así su capacidad para tomar decisiones.

Balance Social Cooperativo

En el 2024 continuamos incentivando a nuestras cooperativas adaptar la visión de Balance Social Cooperativo dentro de su operatividad diaria y fomentando el pensamiento y ejercicio filosófico.

Un hito trascendente para este año es que la asociación pasó a formar parte de las áreas de monitoreo, junto a los indicadores financieros y el control interno, completando con ello la correcta visión del seguimiento del desempeño financiero, social y de control interno.

Al terminar el 2024, resultaron quince (15) las cooperativas miembros midiendo Balance Social: Coopsano, Coopmaimón, Coopmamoncito, Coopsanrafael, Coopaspire, Coopbueno, Coopeclof, Coopmédica, Coopcentral, Coopcandelaria, Coopsanjósé, Coopunión, Coopempresarial, Coopglobal, Coopgapa; quedando pendiente solo Cootralcoa, Cooporiental y Coopacrene, con quienes se trabajó en su preparación para iniciar durante el año 2025.

El informe de 2024 muestra una mejoría en el desempeño, obteniendo una calificación total final de **8.46 sobre 10**.

Los principios cooperativos con mayor desempeño fueron **Participación Económica de los Miembros**, **Cooperación entre Cooperativas** y **Gestión Institucional**, reflejando un fortalecimiento en áreas clave de gobernanza y colaboración.

De igual forma, cabe resaltar el buen desempeño en los principios de autonomía, educación, compromiso con la comunidad y talento humano, los cuales mantuvieron su puntuación final igual a la obtenida en 2023. Reconocemos que estos son los indicadores más retadores para las cooperativas y sobre los cuales debemos mejorar el apoyo técnico además del seguimiento.

Por otro lado, se evidenció la necesidad de retomar estrategias que promuevan una mayor participación democrática y accesibilidad **en los principios de “Membresía Abierta y Voluntaria” y “Control Democrático”**, los cuales obtuvieron las calificaciones más bajas, señalando áreas de oportunidad para el próximo ciclo evaluativo.

Los resultados muestran una mejora general en la evaluación realizada a las cooperativas del sistema AIRAC en el tema de Balance Social. La evaluación se realizó al cierre del 2024 y se comparó con los resultados de diciembre de 2023.

Control Interno

Para atender el importante tema del Control Interno, a través de la herramienta de monitoreo Sistema de Evaluación Cualitativa (SEC), de la Confederación Alemana de Cooperativas (DGRV), con el apoyo del capítulo de Ecuador, durante el año 2024 se asignaron 15 formularios a igual número de cooperativas. Dichos formularios fueron completados con las respuestas existentes en cada cooperativa en base a las preguntas del formulario.

Este proceso de completar el formulario con las preguntas, logró que las cooperativas continuaran en la fase de implementación de una cultura de control interno, que aún se encuentra en avance. Los resultados mostrados, aunque satisfactorios, mostraron la necesidad de adaptar el cuestionario a la realidad normativa de las cooperativas de la República Dominicana, tema que fue elevado a la DGRV y que se espera ajustar para el año 2025.

No obstante, en AIRAC continuamos promoviendo la adaptación de una cultura de control interno en las cooperativas afiliadas, a fin de que puedan se mantengan tomando las adecuadas medidas para asegurar la eficiencia operacional, la protección de sus activos y la verificación de sus registros, además de evitar fraudes y errores en dichas empresas.

Servicios Técnicos

Equipo de Innovación

Lanzamiento FINCONNECTA

El Consejo Mundial de Cooperativas de ahorro y créditos (WOCCU) seleccionó a AIRAC para realizar el lanzamiento de su Plataforma FINCONNECTA, un novedoso modelo de manejo de la tecnología que integraba un mercado de aplicaciones a las cuales las cooperativas pasan a tener accesos mediante una sola integración inicial. El lanzamiento contó con la presencia de la Elisa McCarter, presidente de WOCCU. Un total de catorce (14) afiliadas participaron de la actividad, quienes luego recibieron seguimiento sobre las herramientas de interés.

La iniciativa demostró ser un reto extemporáneo y no logramos poner en marcha el piloto inicial con ninguna de nuestras asociadas. Queda, sin embargo, la experiencia y el conocimiento de un modelo conceptualmente prometedor, y el mejor entendimiento de la visión de nuestras cooperativas.

Investigación de Mercado Cien Fuegos

Trabajamos el levantamiento sobre el perfil de mercado financiero de la comunidad de Cien Fuegos, ubicada en el municipio Santiago Oeste, provincia Santiago de los Caballeros, con

el propósito de continuar desarrollando estrategias para fortalecer la inclusión financiera del sector informal de la economía. Esto como continuación de la visión de conocer los patrones de uso y las necesidades de las personas financieramente excluidas en todo el país, sumando al realizado durante 2023, que correspondió a la comunidad de Los Alcarrazos.

Programa de remodelación y adquisición de viviendas Los Alcarrazos

Basado en los resultados de levantamiento sobre perfil mercado financiero en los Alcarrazos, nace la propuesta: Circuito de Vivienda, que brinda la oportunidad a las cooperativas de contribuir al acceso o mejora de la vivienda digna como aspiración de las familias de municipios muy poblados y marginados, con el fin de generar bienestar y desarrollo local. En esta iniciativa se involucró como parte interesada la Congregación de las Hermanas de Adrian, de los Estados Unidos, como financiadores y promotores. La iniciativa no logró llamar la atención de ninguna cooperativa, razón por la cual no fue llevado a cabo.

Catálogo y matriz de productos

En el año 2024, la asociación logró avances significativos que reflejan el compromiso y la colaboración entre sus miembros. Los esfuerzos conjuntos permitieron mejorar la eficiencia operativa, incentivar la innovación y fortalecer la sostenibilidad del sector mediante el uso de herramientas, programas de capacitación y desarrollo aumentando así, la productividad y la calidad de los servicios ofrecidos.

La asociación también ha trabajado en estrecha colaboración con otras entidades para crear un entorno favorable que facilite el intercambio de buenas prácticas y el fortalecimiento de redes de apoyo.

Equipo de Gestión Integral de Riesgos (GIR)

Este programa se robusteció durante el año 2024 con la inclusión de una nueva cooperativa, nuevas herramientas y nuevas funcionalidades y manuales a los tipos de riesgos actualmente gestionados, y con capacitaciones presenciales y virtuales. Estas acciones han permitido preparar a las cooperativas para cumplir con posibles regulaciones futuras y con las actuales, mitigar riesgos y capitalizar oportunidades que incrementen el valor agregado para sus socios.

Dentro de los principales logros y avances alcanzados en el 2024 se encuentran:

Riesgo de Mercado y Liquidez. Las cooperativas participantes recibieron mensualmente sus informes detallados que permitieron identificar oportunidades de mejora en su estructura patrimonial y optimizar inversiones, aprovechando el nivel de liquidez. Se inició la automatización del informe de riesgo, lo que reduciría tiempos y garantizaría mayor precisión en los datos.

Riesgo Operacional. Las cooperativas recibieron plantillas para levantar e identificar eventos de riesgo por cooperativa, lo cual permitió generar la matriz de riesgos de cada

una, y por ende identificar la probabilidad de ocurrencia e impacto de cada evento de riesgo, los controles y mitigantes así como las debilidades y oportunidades de mejora por área.

Lo anterior permitió la construcción de los mapas de calor para visualizar los riesgos inherentes y residuales de cada cooperativa. Como parte del proceso de fortalecimiento a las cooperativas, se elaboró y remitió el Manual de Riesgo Operacional y un modelo básico de Plan de Sucesión para asegurar la continuidad de los puestos críticos.

Riesgo de Crédito. Las cooperativas concluyeron su proceso de configuración y carga de datos, permitiendo hacer análisis de la cartera e identificando oportunidades. Se diseñó, configuró y probó la automatización de un informe con los seis principales indicadores e incorporaron mejoras a la herramienta, en base a la validación de datos realizada mensualmente. Se presentaron los análisis correspondientes mediante informes y presentaciones a los Comités; proceso que fue institucionalizado mediante la creación de un flujograma interno.

Capacitación. El programa priorizó el desarrollo del talento humano. Se llevó a cabo el Taller de Riesgo de Crédito, el 4 de julio de 2024, con el propósito de fortalecer las capacidades de las cooperativas en los procesos de originación y cobranzas, participaron 73 personas de distintas áreas claves. Por otro lado, de cara a aprovechar las funcionalidades de la herramienta tecnológica, se realizaron seis sesiones virtuales de entrenamiento con la participación del proveedor de la herramienta.

Consolidación del servicio de estructura descentralizada. AIRAC ha ofrecido un modelo descentralizado de estructura de riesgos, permitiendo que las cooperativas puedan subcontratar los servicios de gestión de riesgos mientras avanzan en su proceso de empoderamiento en el área. El equipo de GIR de la Asociación está conformado por cuatro especialistas.

Nuevas herramientas. Durante el año 2024, se llevaron a cabo reuniones con ocho proveedores para conocer sus soluciones y se decidió incorporar tres nuevas herramientas al portafolio, para reforzar la gestión de riesgos:

- Gestión de cobranza que permita mejorar las etapas de recuperación y estrategias de reducción de mora.
- Seguridad de la información y Ciberseguridad para proteger los datos de los socios y gestionar el riesgo reputacional relacionado con ciberataques.
- Riesgos ambientales, integrando prácticas y criterios de sostenibilidad en las operaciones.

Estos esfuerzos garantizarán que la gestión de riesgos se consolide como un pilar fundamental en la estrategia operativa y social de las cooperativas, asegurando su sostenibilidad y crecimiento en los años venideros.

Equipo de Planificación

Durante el año 2024, el departamento de Planificación Estratégica fortaleció su rol como aliado técnico para las cooperativas afiliadas y no afiliadas al gremio, brindando acompañamiento estratégico y asesoría especializada orientada al cumplimiento de sus metas institucionales. En total, se ofrecieron servicios técnicos a 15 cooperativas, de las cuales 3 han continuado el seguimiento de sus planes de forma autónoma, lo que evidencia avances significativos en su capacidad interna de planificación y monitoreo.

Como parte de los procesos de apoyo, se elaboraron los planes estratégicos de cinco cooperativas: **Cooporiental, Coopunión, Coopsano, Coopmaimón y Coopcotuí**. Estos documentos fueron construidos de forma participativa, incorporando el análisis del entorno, la definición de objetivos estratégicos, la estructuración de indicadores de seguimiento y la inclusión de criterios de sostenibilidad social y económica. Las demás cooperativas recibieron acompañamiento en la revisión y ajuste de sus planes operativos anuales, asegurando la continuidad en la ejecución de sus estrategias institucionales.

El trabajo del departamento no solo se limitó al diseño de planes, sino que también se articuló activamente con otras áreas clave de la asociación, como el Equipo de Gestión Integral de Riesgos (GIR) y Cumplimiento Normativo, promoviendo la integración de la planificación estratégica con la gestión de riesgos y el cumplimiento regulatorio. Este enfoque transversal permitió alinear las estrategias institucionales con los requerimientos normativos y los principios de sostenibilidad, fortaleciendo así el modelo cooperativo.

Asimismo, se mantuvo un compromiso firme con la cultura del balance social y la filosofía cooperativa, asegurando que las acciones estratégicas promovieran la equidad, la inclusión y el bienestar colectivo. En este marco, desde la unidad de planificación se incentivó la participación activa de las cooperativas en proyectos de alto impacto social, tales como:

- **“Days for Girls”**, enfocado en la salud menstrual y empoderamiento de niñas y adolescentes.
- **Centro de Apoyo a la Diversidad**, como espacio de sensibilización y formación en temas de inclusión y equidad.
- **Nido para Ángeles**, institución dedicada a la atención integral de niños y niñas con parálisis cerebral.
- **Rayitos de Sol**, escuela especializada en la educación de estudiantes con discapacidad.

Estas iniciativas han sido impulsadas como parte del compromiso institucional con el desarrollo humano y la responsabilidad social cooperativa, posicionando la planificación no solo como una herramienta técnica, sino como un vehículo para el cambio y la transformación social sostenible.

Equipo Gestión de Cumplimiento (PLAFT)

El Programa de Acompañamiento en Cumplimiento de Prevención Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo (PLAFT) estuvo incorporado por doce (12) cooperativas durante el año 2024, a quienes se les garantizó la formación y el desarrollo de las capacidades técnicas de los Oficiales de Cumplimiento en las ejecuciones de las diferentes exigencias normativas. Dicho programa es abierto, tanto para cooperativas afiliadas como no afiliadas.

Dentro de los temas cubiertos, se destacan los siguientes:

- Soporte en la contratación del Oficial de Cumplimiento
- Registro del Oficial de Cumplimiento y de la Entidad ante las Autoridades Competentes
- Diseño e implementación de Programas Anuales de Cumplimiento y Capacitación
- Elaboración y/o Actualización de Políticas y Procedimientos sobre Prevención Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo, Conozca Su Empleado, Conozca Su Proveedor, Código de Ética y Reglamento del Comité de Cumplimiento
- Estructuración del Comité de Cumplimiento
- Entrega de matrices para la revisión de la Debida Diligencia de Asociados, Empleados y Proveedores
- Asesoría en la implementación de módulos tecnológicos sobre cumplimiento PLAFT
- Capacitación impartida a todos los niveles del personal
- Charlas de Sensibilización a Gerentes Generales y Personal Gerencial sobre su rol ante la PLAFT, así como del conocimiento de la Norma Sectorial 01-2017
- Orientación y apoyo para la Certificación Internacional ACAMS del Oficial de Cumplimiento
- Diseño de estadísticas sobre Cumplimiento PLAFT

Los temas expuestos estuvieron orientados a la filosofía de gestión de AIRAC, la cual resalta los valores y principios cooperativos, así como su diferenciación ante la Banca tradicional.

Defensoría

Equipo de Proyectos

Con el objetivo de mejorar el posicionamiento de las cooperativas y de apoyar con ello la labor de abogacía se mantuvo el apoyo a varios proyectos de interés por la comunidad.

Programa piloto de tutoría para la inserción escolar de estudiantes con necesidades específicas de apoyo educativo. A mediados del año se concluyó el programa con veinte (20) estudiantes que junto a sus familias participaron en el acompañamiento de tutoras

en la escuela y apoyo por parte del Centro de Atención a la Diversidad en la provincia Hermanas Mirabal.

Al observar el impacto positivo que ha tenido el programa en las vidas de los estudiantes y sus familias en el aspecto social y emocional se decidió continuar el apoyo para el año escolar 2024-2025 junto a cuatro (4) cooperativas cercanas a la zona (Coopsanrafael, Coopunión, Coopgapa, Coopprospera) agregando al programa los componentes de inclusión económica y financiera. A la vez, se inició la transferencia del programa con un piloto en la comunidad de Maimón bajo la sombrilla de Coopmaimón y el Centro de Atención a la Diversidad.

Programa de sensibilización para la prevención del embarazo en adolescentes. Este fue culminado exitosamente en agosto 2024, alcanzando unas cien niñas y adolescentes, brindándoles educación menstrual, financiera y proyecto de vida, como alternativas innovadoras de sensibilización para la prevención del embarazo y la permanencia de las adolescentes en las escuelas.

Sobre este programa, desarrollado junto a Proinfancia, debemos destacar logros trascendentes para el equipo de trabajo de AIRAC, pues el mismo sirvió como modelo de trabajo en las comunidades y materializó las ideas que se discutieron en los foros de estudios sobre el modelo cooperativo, su origen y su esencia, sin embargo, a nuestro equipo faltó capacidad para transferir el concepto a nuestras asociadas y enrolarlas en la experiencia.

Equipo de Comunicación

Posicionamiento AIRAC

El área de abogacía contó por primer año con un plan y presupuesto dedicados. Un elemento importante de este plan se concentró en aumentar la exposición a los medios. Se hizo evidente el aumento en la presencia mediática de AIRAC a través de una gestión de prensa activa. Esta labor contribuyó significativamente a incluir a la asociación en la conversación sobre el sector cooperativo, así como a ampliar su nivel de reconocimiento en diferentes sectores de la sociedad.

Fortalecimiento de Lazos con el Poder Ejecutivo y Legislativo.

Nos enfocamos en construir y fortalecer relaciones con:

Poder Ejecutivo, a través de IDECOOP: Impulsando reuniones y actividades conjuntas con el Instituto de Desarrollo y Crédito Cooperativo (IDECOOP), logrando que AIRAC sea

reconocida como un actor clave y presentando propuestas y estrategias alineadas con las políticas de desarrollo cooperativo del país.

Poder legislativo: Llevando a cabo encuentros con legisladores para sensibilizarlos sobre la importancia del sector cooperativo en el desarrollo económico y social así como contribuyendo a la discusión de iniciativas legislativas que favorezcan a las cooperativas rurales.

Los logros alcanzados en 2024 son el resultado de una estrategia integral basada en la colaboración, la comunicación efectiva y el fortalecimiento de alianzas clave. En 2025, continuaremos desarrollando iniciativas que potencien el impacto de AIRAC en la sociedad dominicana.

Gestión administrativa

Planificación. Al 31 de diciembre del 2024, los objetivos estratégicos presentaron un cumplimiento del 85.4%, el cual, según los parámetros establecidos en la plataforma del Sistema de Planificación Estratégica, corresponde a una categoría de excelente. Solo dos de los nueve objetivos no tuvieron un desempeño eficiente, que comentamos a continuación:

1. Aumentar el número de las cooperativas usuarias de nuestros servicios técnicos, con una meta de 35 cooperativas al cierre del año 2024 alcanzando solo que 19 cooperativas hayan utilizado los servicios técnicos.
2. Crear una plataforma común entre las asociadas para asimilar la transformación digital, proyecto elaborado más no implementado.

Durante el año 2024, las estrategias muestran un cumplimiento de 91.3%. De igual modo, de los 11 proyectos programados para ese año, 8 presentan una calificación excelente, sin embargo, de los 3 restantes, dos con un nivel de desempeño regular y uno tiene un rendimiento deficiente, lo que determina un índice general de los proyectos de 82%.

1. Programa de Gestión Integral de Riesgos

Cumplimiento: 64.15%

Este proyecto, fundamental para promover la cultura de cumplimiento normativo, enfrentó retrasos en la contratación de personal clave y en la ejecución de seminarios técnicos.

2. Proyecto Balance Social Cooperativo

Cumplimiento: 23.81%

Este proyecto presentó dificultades significativas en la incorporación de nuevas cooperativas usuarias de la herramienta de medición de Balance Social. Las metas trimestrales no se cumplieron y el alcance fue muy inferior al planificado.

3. Proyecto Apoyamos

Cumplimiento: 74.07%

Aunque hubo avances en la entrega de informes trimestrales, la dispersión en la coordinación de actividades limitó el impacto integral del programa, debido a la reorientación del programa a finales de año.

Situación Financiera

En cuanto a nuestros activos al cierre del 2024 ascienden a **RD\$216,295,641**, alcanzando un significativo aumento en relación al año 2023 de **RD\$11,306,159**. Este crecimiento refleja nuestra sólida gestión de las inversiones y la eficiencia en la administración de recursos.

Nuestros pasivos también han aumentado, situándose en **RD\$181,285,420** en 2024, frente a **RD\$163,300,114** en 2023 con un aumento de **RD\$17,985,306**. Este incremento se debe principalmente a la expansión de nuestras operaciones y la adquisición de nuevos compromisos financieros, como fue la entrada de nuevas cooperativas al Fondo de Estabilización y Reservas (FER).

Resultados operacionales

Durante el año 2024, nuestros ingresos aumentaron, alcanzando **RD\$87,870,338** comparado con **RD\$77,429,800** en 2023. Este incremento se debe al aumento en nuestros servicios de asistencia técnica a las cooperativas y parte del convenio que tenemos con la institución hermana TruStage, así como a los intereses sobre inversiones que provienen de las inversiones a corto plazo que tenemos.

Sin embargo, también nuestros costos y gastos han aumentado, situándose en **RD\$79,923,320** en 2024, frente a **RD\$68,411,502** en 2023 con una diferencia de **RD\$11,511,818**. A pesar de este incremento, hemos logrado mantener un resultado operacional positivo de **RD\$1,036,683** en 2024, por lo que seguimos trabajando haciendo énfasis en lo que continuar optimizando los gastos para asegurar la eficiencia y efectividad de nuestras operaciones en la Asociación.

En conclusión, los estados financieros de AIRAC al 31 de diciembre de 2024 reflejan nuestra solidez financiera y nuestro compromiso con la transparencia y la responsabilidad como manda nuestros valores institucionales. Agradecemos a todas nuestras cooperativas, al Consejo Directivo y todos los colaboradores por su continuo apoyo y dedicación. Juntos,

seguiremos trabajando para fortalecer esta asociación y promover el desarrollo sostenible de nuestras comunidades donde se encuentra cada una de nuestras cooperativas.

Desempeño Financiero

Es momento de presentar el informe de los estados financieros auditados de nuestra Asociación de Instituciones Rurales de Ahorro y Crédito, Inc. (AIRAC) al 31 de diciembre de 2024. Esta parte, refleja nuestro compromiso con la transparencia, responsabilidad financiera y el desarrollo sostenible de la asociación.

La firma auditora Cabral Suárez & Asociados ha emitido una opinión sin salvedades sobre nuestros estados financieros. Esto significa que, en su opinión, los estados presentan razonablemente la situación financiera de AIRAC, así como sus excedentes operacionales, conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

BALANCE GENERAL CONSOLIDADO

Sistema AIRAC En unidades RD\$



DETALLE	2020	2021	2022	2023	2024
ACTIVOS					
CAJA Y BANCOS	4,665,878,012	5,437,640,001	4,757,743,717	5,523,407,078	5,223,443,975
INVERSIONES EN VALORES	18,667,753,670	23,731,961,046	17,806,476,918	23,535,795,490	29,433,856,849
OTRAS INVERSIONES	1,279,129,921	2,192,515,146	1,265,494,443	981,087,589	1,059,816,200
CARTERA DE CRÉDITO	59,444,079,532	72,406,128,954	93,905,897,534	107,647,151,730	123,499,481,304
ACTIVOS FIJOS	1,835,929,766	2,000,133,897	2,585,659,752	2,609,510,676	2,872,851,483
OTROS ACTIVOS	3,631,009,328	3,711,412,588	4,453,981,114	5,202,054,358	5,685,497,005
TOTAL ACTIVOS	89,523,780,228	109,480,071,966	124,775,253,478	145,499,006,923	167,774,946,816
PASIVOS					
DEPÓSITOS DE AHORROS	24,537,538,989	31,889,027,293	33,438,843,300	35,944,902,309	39,982,697,220
DEPÓSITOS A PLAZOS	37,952,088,672	44,466,435,400	45,962,628,430	53,746,205,188	59,259,182,869
OBLIGACIONES A LA VISTA	1,186,974,110	1,036,532,435	1,634,996,188	1,650,615,523	2,062,591,483
OBLIGACIONES A PLAZO	1,138,655,292	1,544,363,885	3,489,328,061	3,433,775,061	3,605,212,144
OTROS PASIVOS	2,581,129,264	2,656,164,091	3,268,012,685	3,951,422,909	4,730,353,148
TOTAL PASIVOS	67,396,386,327	81,592,523,103	87,793,808,663	98,726,920,990	109,640,036,864
PATRIMONIO					
APORTACIONES-SOCIOS	11,426,931,446	14,465,814,341	19,683,737,727	24,857,802,758	30,600,673,750
DONACIONES	1,357,883,021	1,597,391,127	2,023,923,116	2,577,720,733	3,463,172,950
RESERVAS	4,603,283,922	5,429,333,643	6,640,896,545	8,383,178,038	10,413,008,931
SUPERAVIT DE REVALUACIÓN	8,065,740	8,065,743	8,065,740	8,065,740	8,065,740
EXCEDENTES RETENIDOS	1,328,605,368	1,115,971,925	1,315,319,707	1,734,029,786	1,700,622,912
AJUSTE DE AÑOS ANTERIORES	(9,327,228)	(9,120,694)	286,970	(484,681)	187,766,440
RESULTADOS DEL EJERCICIO	3,411,951,634	5,280,092,777	7,309,215,011	9,211,773,561	11,761,599,229
TOTAL PATRIMONIO	22,127,393,902	27,887,548,863	36,981,444,816	46,772,085,936	58,134,909,953
TOTAL PASIVOS + PATRIMONIO	89,523,780,229	109,480,071,966	124,775,253,479	145,499,006,925	167,774,946,817

ESTADO DE RESULTADO

Sistema AIRAC Estado de Resultado Consolidado En unidades RD\$



DETALLE	2020	2021	2022	2023	2024
TOTAL INGRESOS DE OPERACIÓN	10,876,435,015	13,595,615,620	16,746,406,114	20,883,169,893	25,106,117,677
INTERESES COBRADOS POR CRÉDITO	8,744,672,409	10,925,379,649	13,470,645,334	16,605,555,117	19,690,953,751
INT. COBRADOS X DEP. E INVERSIONES	1,090,146,164	1,322,424,043	1,741,158,149	2,726,411,096	3,614,822,904
COMISIONES COBRADAS	653,710,837	925,845,764	1,013,981,173	1,068,117,383	1,260,748,221
OTROS INGRESOS	387,905,605	422,487,598	520,621,458	483,086,297	539,592,802
TOTAL GASTOS OPERATIVOS	7,464,483,381	8,024,494,627	9,437,191,104	11,671,396,332	13,344,518,448
GASTOS GENERALES Y ADM. DE A Y C	4,085,155,303	4,564,447,364	5,504,930,880	6,242,951,992	7,113,458,312
PERSONALES:	1,725,385,720	1,942,308,892	2,329,975,665	2,608,660,747	2,928,667,432
IMPERSONALES:	2,359,769,583	2,622,138,472	3,174,955,215	3,634,291,245	3,888,970,244
DEPRESIACIÓN ACUMULADA	282,656,647	304,764,131	300,036,138	375,110,323	830,304,851
PROVISIÓN CUENTAS INCOBRABLES	504,290,233	621,828,857	393,959,744	465,708,007	679,960,571
OTROS GASTOS IMPERSONALES	1,572,822,702	1,695,545,484	2,480,959,333	2,793,472,915	2,503,346,362
GASTOS FINANCIEROS	3,379,328,079	3,460,047,264	3,932,260,224	5,428,444,340	6,231,060,136
INTERESES PAG. A INST. DE CRÉDITO	168,479,650	130,596,453	257,404,100	405,220,341	406,139,792
INTERESES PAG. CUENTAS DE AHORRO	347,105,368	403,967,480	460,452,802	493,264,406	543,923,241
INTERESES PAG. DEPÓSITOS A PLAZO	2,817,303,789	2,865,772,190	3,139,547,256	4,450,754,315	5,179,688,828
COMISIONES PAGADAS	46,439,272	59,711,140	74,856,065	79,205,279	101,308,275
RESULTADOS DEL PERIODO	3,411,951,634	5,571,642,427	7,309,215,011	9,211,773,561	11,761,599,229

INDICADORES



Sistema AIRAC Indicadores financieros de las Cooperativas Afiliadas En porcentajes

INDICADORES/AÑOS	2020	2021	2022	2023	2024
ACTIVOS Y ESTRUCTURA FINANCIERA					
TOTAL DE CRÉDITOS NETOS/TOTAL ACTIVOS NETOS	66.4%	66.1%	75.3%	74.0%	73.6%
TOTAL DE DEPÓSITOS/TOTAL DE CRÉDITOS NETOS	124.3%	125.4%	105.5%	106.4%	105.1%
ACTIVO PRODUCTIVO/TOTAL ACTIVOS NETOS	88.7%	89.8%	90.5%	90.8%	91.8%
ACTIVOS FIJOS/TOTAL DE ACTIVOS NETOS	2.1%	1.8%	2.1%	1.8%	1.7%
INVERSIONES EN VALORES/TOTAL DE ACTIVOS NETOS	20.9%	21.7%	14.3%	16.2%	17.5%
INCREMENTOS PORCENTUALES					
TOTAL DE ACTIVOS NETOS	16.3%	19.4%	23.1%	16.7%	19.1%
TOTAL DE CRÉDITOS NETOS	14.3%	23.7%	18.1%	12.3%	7.4%
TOTAL DE RECURSOS CAPTADOS	18.6%	19.6%	18.8%	14.7%	15.0%
TOTAL DE PATRIMONIO	21.9%	35.5%	41.9%	34.6%	30.0%
RENDIMIENTOS Y COSTOS					
TOTAL DE GASTOS / TOTAL DE ACTIVOS BRUTOS	8.0	7.3%	7.22%	7.7%	8.0%
GASTOS GENERALES / ACTIVOS BRUTOS	4.36%	3.99%	4.22%	4.11%	4.2%
TOTAL DE GASTOS / ACTIVOS PRODUCTIVOS NETOS	9.4%	8.5%	8.4%	8.8%	8.7%
GASTOS FINANCIEROS / TOTAL DE DEPÓSITOS	5.3%	4.4%	4.7%	5.8%	6.1%
GASTOS EN PERSONAL / TOTAL DE GASTOS	23.1%	23.4%	24.7%	22.4%	21.9%
EXCEDENTE / ACTIVOS NETOS	3.8%	4.8%	6.3%	6.3%	7.0%
EXCEDENTE / TOTAL DE PATRIMONIO	15.4%	18.9%	19.7%	19.7%	20.2%
EXCEDENTE / TOTAL DE APORTACIONES	29.9%	36.5%	37.1%	37.1%	38.4%
INTERESES Y OMISSIONES POR CRÉDITOS / TOTAL DE CRÉDITO	15.8%	16.4%	16.4%	16.4%	17.0%
INGRESOS FINANCIEROS / ACTIVOS PRODUCTIVOS NETOS	13.2%	13.4%	15.4%	15.4%	16.0%
MARGEN FINANCIERO	9.0%	9.9%	11.3%	11.3%	11.9%
OTROS INGRESOS / TOTAL INGRESOS	3.57%	3.11%	2.31%	2.31%	2.1%
ACTIVOS DE CALIDAD					
INDICE DE CARTERA AFECTADA	8.05	6.0%	5.5%	5.6%	5.7%
RESERVAS CUENTAS DUDOSO COBRO / CARTERA VENCIDA	115.0%	138.6%	153.1%	145.2%	137.4%
INTERESES POR COBRAR / CARTERA BRUTA	3.2%	2.6%	2.5%	2.5%	3.3%
ACTIVOS IMPRODUCTIVOS NETOS / ACTIVOS NETOS	11.32%	10.18%	9.45%	9.16%	8.2%
CAPITAL Y LIQUIDEZ					
CAPITAL INSTITUCIONAL / TOTAL PASIVOS	15.9%	16.4%	19.7%	22.2%	25.1%
CAPITAL INSTITUCIONAL / TOTAL DE ACTIVOS NETOS	12.0%	12.3%	13.9%	15.1%	16.4%
TOTAL DE APORTACIONES / TOTAL DE CRÉDITOS NETOS	19.2%	20.0%	21.0%	23.1%	24.8%
SOLVENCIA DE CAPITAL	12.6%	11.8%	11.7%	13.0%	14.0%
CAPITAL INSTITUCIONAL / ACTIVOS FIJOS NETOS	582.8%	671.0%	669.0%	839.8%	958.4%
DISPONIBILIDADES / DEPÓSITOS Y OBLIGACIONES A LA VISTA	36.64%	37.69%	27.84%	31.81%	34.2%
DISPONIBILIDADES / TOTAL DE ACTIVOS NETOS	26.1%	26.6%	18.1%	20.0%	20.7%

OPERACIONES CON SOCIOS



Sistema AIRAC

Movimiento de las Operaciones en las Cooperativas Afiliadas En porcentajes y unidades

CONCEPTOS	2020	2021	2022	2023	2024
NÚMERO DE PRÉSTAMOS DESEMBOLSADOS	152,971	161,660	176,939	174,503	177,362
MONTO DE PRÉSTAMOS DESEMBOLSADOS	39,433,555,470	54,148,243,495	69,028,889,746	64,662,675,014	75,579,093,532
NÚMERO DE SOCIOS A LA FECHA	1,032,227	1,134,069	1,245,464	1,340,677	1,458,374
INDICADORES					
NÚMERO DE PRÉSTAMOS / NÚMERO DE SOCIOS	14.85%	14.3%	14.2%	13.0%	12.2%
MONTO DE PRÉSTAMOS / NÚMERO DE PRÉSTAMOS	257,785	334,951	390,128	370,553	426,129

PERSONAL OPERATIVO



ADMINISTRATIVO:

Rodolfo Arías, José Banks, Daniel Ferreras, Manuel Durán, Francisco Torres, Virgina Galga y Carol Benitez



CUMPLIMIENTO:

Luis Piñate, Adriana García y Gerson Ruíz



GESTION INTEGRAL DE RIESGOS:

Jeniffer Núñez, Lilliana Rodríguez, Alejandra Canario y Felipe Orozco



MONITOREO :

Julio Valdez, Deidania Paulino y Jaime Peralta



BALANCE SOCIAL COOPERATIVO:

Edwin Varela e Iris Perdomo



PLANIFICACIONES:

Melvin Languasco, Simeón Saint-Hilaire, Carlos Rodríguez,
Natalie Montalvo y Gina Terrero



COMUNICACIONES Y MERCADEO:
Perla Terrero y Miguel Otáñez



NEGOCIOS:
Paola Orozco

ESTADOS FINANCIEROS

**ESTADOS FINANCIEROS
PARA LOS PERÍODOS TERMINADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024**

**INFORME DE REVISIÓN
DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

Informe de los Auditores Independientes

AL CONSEJO DIRECTIVO DE AIRAC

Opinión sin salvedad

Hemos auditado los Estados Financieros de la **ASOCIACION DE INSTITUCIONES RURALES DE AHORRO Y CREDITO, INC. (AIRAC)**, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre del 2024 y 2023, los estados de resultados de Ingresos y Egresos, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo, y, las notas con un resumen de las principales políticas contables.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales importantes, la situación financiera de la **ASOCIACION DE INSTITUCIONES RURALES DE AHORRO Y CREDITO, INC. (AIRAC)**, al 31 de diciembre del 2024 y 2023, así como, sus excedentes operacionales, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo por entonces terminados, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamentos para la opinión

Hemos efectuado la auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), adoptadas por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPARD), en base de las cuales, en el punto correspondiente se explican nuestras responsabilidades. Ejercemos de forma independiente a la Asociación, apegados a los Códigos de Ética del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA) y del Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPARD). Las pruebas aplicadas en la auditoría efectuada no arrojaron salvedades a resaltar en la opinión expresada.



Página 1 de 3



Responsabilidades de Administración sobre los Estados Financieros

El Consejo Directivo es el órgano de Administración, responsable por la presentación de estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB), adoptadas por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPARD); y también, dispone los procedimientos del control interno que considere necesario para la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, el Consejo Directivo es responsable de evaluar la capacidad de la entidad continuar operando como negocio en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con el negocio en marcha, excepto si tiene intención de liquidar o cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista. El Consejo Directivo es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de AIRAC.

Responsabilidad de los auditores con los estados financieros auditados

La auditoría procura obtener seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrecciones materiales, debidas a fraude o error, para emitir un informe con la opinión. La razonabilidad es un alto nivel de seguridad, no una garantía de que por ser realizada conforme las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), la auditoría detecte siempre una desviación material cuando existe.

Las incorrecciones pueden surgir de un fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros. Como parte de una auditoría en base NIA, se observa el juicio y actitud de escepticismo profesional. También:

- Se identifican los riesgos de incorrecciones materiales en los estados financieros debidas a fraude o error, aplicando procedimientos de auditoría para responder a esos riesgos y obtener evidencia para proporcionar la base a la opinión expresada. El riesgo de no detectar desviaciones materiales que resulten de un fraude es mayor que una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o elusión del control interno.



- Se obtiene entendimiento del control interno relevante con el fin de aplicar procedimientos de auditoría que sean adecuados en las circunstancias, no con la finalidad de expresar una opinión sobre su efectividad.
- Quedan evaluadas las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones y la información revelada por la Administración.
- Se concluye sobre el uso del principio de negocio en funcionamiento, basado en la evidencia para establecer si existe o no incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas sobre la capacidad de continuar como negocio en funcionamiento. Si se establece que existe una incertidumbre material, se requiere llamar la atención en la Opinión sobre la información revelada, o si no son adecuadas, se expresa una opinión modificada. Las conclusiones de la auditoría se basan en la evidencia obtenida hasta la fecha del informe. Sin embargo, hechos subsecuentes pueden ser causa de que la entidad deje de ser negocio en funcionamiento.
- Se evalúa la presentación global, estructura y contenido de los estados financieros, incluida la información revelada y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de modo que logren ser razonables.

A los fines de descargo contractual, se comunica a la Gerencia en relación entre otros asuntos, el alcance, enfoque planeado, oportunidad de ejecución de la auditoría y hallazgos significativos detectados en su realización, incluyendo cualquier deficiencia identificada en el control interno.



Cabral Suárez & Asociados

ICPARD 99-191

Santo Domingo, 2 de abril del 2025.



ASOCIACION DE INSTITUCIONES RURALES DE AHORRO Y CREDITO, INC.
(AIRAC)

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Al 31 de diciembre del 2024 y 2023
(Valores RD\$)

		DIC. 2024	DIC. 2023
ACTIVOS			
Disponible	(Nota 3)	17,489,575	13,866,412
Cuentas por cobrar	(Nota 4)	9,051,297	7,206,730
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE		26,540,872	21,073,142
INVERSIONES EN VALORES	(Nota 5)	176,308,142	161,953,460
PROPIEDADES Y EQUIPOS NETOS	(Nota 6)	13,355,872	15,269,557
OTROS ACTIVOS	(Nota 7)	90,955	6,693,323
TOTAL ACTIVOS		216,295,641	204,989,482
PASIVOS			
Cuentas por pagar	(Nota 8)	766,836	1,706,429
Otros pasivos	(Nota 9)	180,518,584	161,593,685
TOTAL DE PASIVOS		181,285,420	163,300,114
PATRIMONIO			
Aportes sociales y cuotas institucionales		17,358,204	17,358,204
Reserva institucional		4,087,993	4,087,993
Resultados acumulados (Activo Neto)		12,527,341	17,839,653
Resultados del periodo (Activo Neto)		1,036,683	2,403,518
TOTAL PATRIMONIO Y RESERVAS		35,010,221	41,689,368
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		216,295,641	204,989,482

Las notas forman parte de los estados financieros.



**ASOCIACION DE INSTITUCIONES RURALES DE AHORRO Y CREDITO, INC.
(AIRAC)**

ESTADO DE RESULTADOS OPERACIONALES (ACTIVO NETO)

Periodos terminados al 31 de diciembre del 2024 y 2023

(Valores RD\$)

	DIC. 2024	DIC. 2023
INGRESOS		
Asistencia Técnica	23,660,980	22,090,661
Convenio AIRAC-CUNA MUTUAL (abril 1995)		
Comisión 5% por pólizas seguros de vida CM	20,626,471	18,658,401
Intereses sobre inversiones y depósitos	16,851,593	15,598,951
Membresía	11,760,000	11,313,725
Gestión de Cartera	7,341,166	5,688,664
Capacitación y evaluación	4,119,290	1,051,500
Alquileres	1,509,840	1,509,840
Congresos	528,000	28,500
Ajustes años anteriores	1,327,548	478,380
Convenio DGRV - Apóyanos	-	912,963
Otros	145,450	98,216
TOTAL DE INGRESOS	87,870,338	77,429,800
GASTOS FINANCIEROS		
Intereses por Fondo Estabilización y Reservas (FER)	(6,910,335)	(6,614,779)
GASTOS GENERALES Y ADMINISTRATIVOS (Nota 10)	(79,923,320)	(68,411,502)
RESULTADOS OPERACIONALES (ACTIVO NETO)	1,036,683	2,403,518

Las notas forman parte de los estados financieros

CABRAL SUAREZ & ASOCIADOS



5 AIRAC

**ASOCIACION DE INSTITUCIONES RURALES DE AHORRO Y CREDITO, INC.
(AIRAC)**

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Períodos terminados al 31 de diciembre del 2024 y 2023
(Valores RD\$)

	Donaciones capitalizables	Reserva Institucional	Resultados acumulados	Resultados del período	Total
Saldos iniciales al 1 de enero del 2023	17,358,204	4,087,993	19,074,010	2,327,919	42,848,126
Transferencias de resultados del 2022			2,327,919	(2,327,919)	-
Ajuste aplicados a resultados acumulados			(3,562,277)		(3,562,277)
Resultados Operacionales 2023				2,403,518	2,403,518
Saldos al 31 de diciembre del 2023	17,358,204	4,087,993	17,839,653	2,403,518	41,689,368
Transferencias de resultados			2,403,518	(2,403,518)	-
Ajuste aplicados a resultados acumulados					
Herramientas años anteriores			(6,600,141)		(6,600,141)
Herramientas 2024			(1,169,404)		(1,169,404)
Otros ajustes			53,713		53,713
Resultados Operacionales 2024				1,036,683	1,036,683
Saldos al 31 de diciembre del 2024	17,358,204	4,087,993	12,527,341	1,036,683	35,010,221

Las notas forman parte de los Estados Financieros

CABRAL, SUAREZ & ASOCIADOS



6 AIRAC

**ASOCIACION DE INSTITUCIONES RURALES DE AHORRO Y CREDITO, INC.
(AIRAC)**

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Períodos terminados al 31 de diciembre del 2024 y 2023
(Valores RD\$)

	DIC. 2024	DIC. 2023
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION		
Resultados Operacionales netos	1,036,683	2,403,518
Partidas de conciliación entre los resultados netos y el efectivo neto (usado) provisto por actividades de operación:		
Depreciaciones y amortizaciones	2,224,080	1,952,549
Efecto ajuste de períodos anteriores	-	(614,256)
Provisiones diversas	(284,417)	(3,468,404)
Cambio en activos y pasivos (netos):		
Cuentas por cobrar	(1,560,150)	6,093,350
Cuentas por pagar	(939,593)	(823,206)
Otros activos	6,602,368	(6,093,107)
Otros pasivos	3,232,423	(1,829,957)
Efectivo neto (usado en) provisto por actividades de operación	<u>10,311,393</u>	<u>(2,379,512)</u>
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
Retiro (Adquisición) de propiedades	(310,194)	2,860,265
Cancelación (colocación) de inversiones	(14,354,683)	10,210,785
Efectivo neto provisto por (usado en) actividades de inversión	<u>(14,664,876)</u>	<u>13,071,050</u>
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Captaciones (retiros) en Fondos de Administración	15,892,476	2,775,725
Reducción por ajustes vs Resultados Acumulados	(7,715,831)	(3,562,277)
Efectivo neto provisto por (usado en) actividades de financiamiento	<u>7,976,645</u>	<u>(786,552)</u>
AUMENTO DEL EFECTIVO	3,623,163	9,904,986
EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	13,866,412	3,961,426
EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	<u>17,489,575</u>	<u>13,866,412</u>

Las notas forman parte de los estados financieros

CABRAL SUAREZ & ASOCIADOS



7 AIRAC



SEMINARIO DE EDUCACIÓN, CASO JARDÍN AZUAYO

Expuesto por su Gerente General, señor Juan Carlos Urgiles donde en dos días de jornada, se pudieron experimentar las diversas oportunidades y desafíos a replantear sobre el modelo educativo cooperativo en nuestro país.



SEMINARIOS DE EVALUACIÓN OPERATIVA

Como cada año, se realizaron dos Seminarios de Evaluación a nuestras afiliadas siguiendo los lineamientos del monitoreo de AIRAC.



VISITA DESDE EL CONSEJO MUNDIAL DE COOPERATIVAS (WOCCU)

Recibimos la visita de la Presidenta en su momento, la señora Elissa MacCarter con quien reafirmamos nuestro compromiso de promover la inclusión financiera a través de las Cooperativas de Ahorro y Crédito.

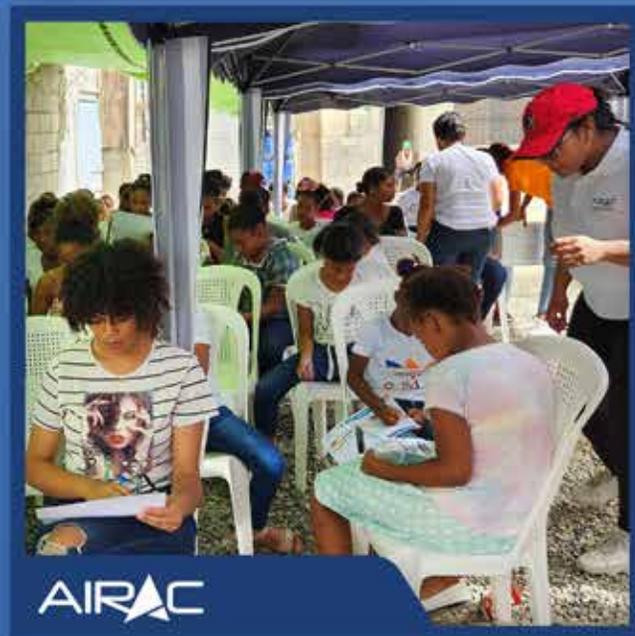


SEMANA ECONOMICA Y FINANCIERA

Participamos con el apoyo de nuestras asociadas en esta actividad apadrinada por el Banco Central de la República Dominicana y con apoyo de diversas instituciones financieras, en el marco del Global Money Week que se celebra en distintos países



AIRAC



AIRAC



AIRAC

APOYO EDUCATIVO A NIÑAS, ZONA LOS ALCARRIZOS

Participamos activamente en jornadas educativas enfocadas en la salud menstrual, prevención del embarazo y empoderamiento de niñas y adolescentes.



Arístides Cabral, No. 256 | Casi esquina Elvira de Mendoza)
Ciudad Universitaria (UASD), Santo Domingo, D.N.
TEL.: 809-686-2229 | WHATSAPP: 809-686-2229
contacto@airac.org.do

AIRAC.ORG.DO