



Asociación de Instituciones  
Rurales de Ahorro y Crédito, Inc.

---

# MEMORIAS 2021

**XXIX** ASAMBLEA  
GENERAL  
ORDINARIA

12 de Marzo 2022

---





# Memorias 2021

XXIX Asamblea  
General

12 de Marzo de 2022

# COLABORADORES

José Alejandro Rodríguez Soto

---

Jaime Spalatín Peralta Jiménez

---

Alejandra Isabel Canario Corcino

---

Perla María Terrero Solano

---

Daniel Ferreras

---

María del Carmen Rodríguez

---

Edición

Dimas Rodríguez

Marcia Desangles

---

Marzo 2022



# Cooperativas aliadas a AIRAC



**COOPACRENE**  
COOPERATIVA DE AHORROS  
Y CREDITOS NEIBA, INC.

Cooperativa de Ahorro y Crédito Neyba, Inc.



Cooperativa de Ahorro y Crédito Aspire, Inc.



Cooperativa de Ahorro y Crédito  
Momón Bueno, Inc.



Cooperativa de Servicios Múltiples  
Nuestra Señora de La Candelaria, Inc.



Cooperativa de Ahorro y Crédito Central, Inc.



Cooperativa de Ahorro y Crédito  
del Fondo Ecuménico de Préstamos, Inc.



Cooperativa de Servicios Múltiples  
Empresariales, Inc.



Cooperativa de Ahorro y Crédito Global, Inc.



Cooperativa de Ahorro y Crédito Maimón, Inc.



Cooperativa de Ahorro y Crédito Mamoncito, Inc.



Cooperativa Médica de Servicios Múltiples de Santiago, Inc.



Cooperativa de Ahorro y Crédito La Oriental, Inc.



Cooperativa de Servicios Múltiples San José, Inc.



Cooperativa de Ahorro y Crédito San Rafael, Inc.



Cooperativa de Ahorro y Crédito Sabaneta Novillo, Inc.



Cooperativa de Ahorro y Crédito La Unión, Inc.



Cooperativa de Servicios Múltiples COOTRALCOA, Inc.



# Consejo Directivo AIRAC 2020-2021

Cooperativa	Representante	Cargo
 <p>COOPERATIVA MAMONCITO, Inc. <i>¡Deposita tu confianza!</i></p>	Alfredo Darío Dorrejo	Presidente
 <p>Cooperativa San José, Inc. Tu mano amiga de siempre</p>	José Abelardo Estévez	Vicepresidente
 <p>COOPCENTRAL TU SOLUCIÓN FINANCIERA</p>	Víctor Nicolás Paniagua	Tesorero
 <p>COOPMEDICA Protegiendo tu futuro</p>	Andrés Roberto Rivas	Secretario
 <p>COOPSANRAFAEL Cooperativas de Ahorro y Crédito</p>	José Aníbal García	Vocal
 <p>COOP MAIMÓN Creciendo Junto a Nuestra Gente</p>	Irma Mercedes Grullón	Suplente
 <p>COOPERATIVA EMPRESARIAL, INC</p>	José Joaquín Suriel	Suplente
 <p>FENCOOP FEDERACIÓN NACIONAL DE COOPERATIVAS DE AHORRO Y CRÉDITO Y AFINES, INC.</p>	Nicanor Rodríguez Martínez	FENCOOP

## Personal de AIRAC

José Alejandro Rodríguez Soto	Director ejecutivo
Jaime Spalatín Peralta Jiménez	Gerente financiero y administrativo
Daniel F. Ferreras Carvajal	Contador
Simeón Saint-Hilaire Valerio	Coordinador técnico
Alejandra Isabel Canario Corcino	Enlace técnico-administrativo
José Bienvenido Banks Peralta	Encargado TIC
Felipe Orozco	Técnico junior
Larry Mayrina	Técnico junior
Natalie Santos Montalvo	Técnico junior
Junior Arsenio Ureña Fernández	Técnico junior
Perla María Terrero Solano	Asistente administrativo
Alessandro Fiorentino	Técnico audiovisual
Virginia Galvá	Conserje
Yunior Cuevas	Mensajero





Santo Domingo, D. N.  
04 de febrero del 2022

## CONVOCATORIA

De acuerdo al Artículo 17 de sus Estatutos Sociales, **el Consejo Directivo de la Asociación de Instituciones Rurales de Ahorro y Crédito, Inc. (AIRAC), CONVOCA a sus instituciones miembros a la "XXIX ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA"** que se realizará el sábado 12 de marzo del año 2022, a las 10:00 a.m. en las instalaciones del hotel IBEROS-TAR, ubicado en Costa Dorada, Puerto Plata; para conocer el siguiente

### ORDEN DEL DÍA

1. Apertura de los trabajos
2. Pase de lista y comprobación del quórum
3. Lectura del acta de la asamblea anterior
4. Informe del Consejo Directivo
5. Informe del director ejecutivo
6. Palabras de los invitados (si lo desean)
7. Elección del nuevo Consejo Directivo
8. Asuntos varios
9. Clausura

Por el Consejo Directivo de AIRAC

Lic. Alfredo Darío Dorrejo  
Presidente

Dr. Andrés Roberto Rivas  
Secretario

# Propuesta de Reglamento Electoral

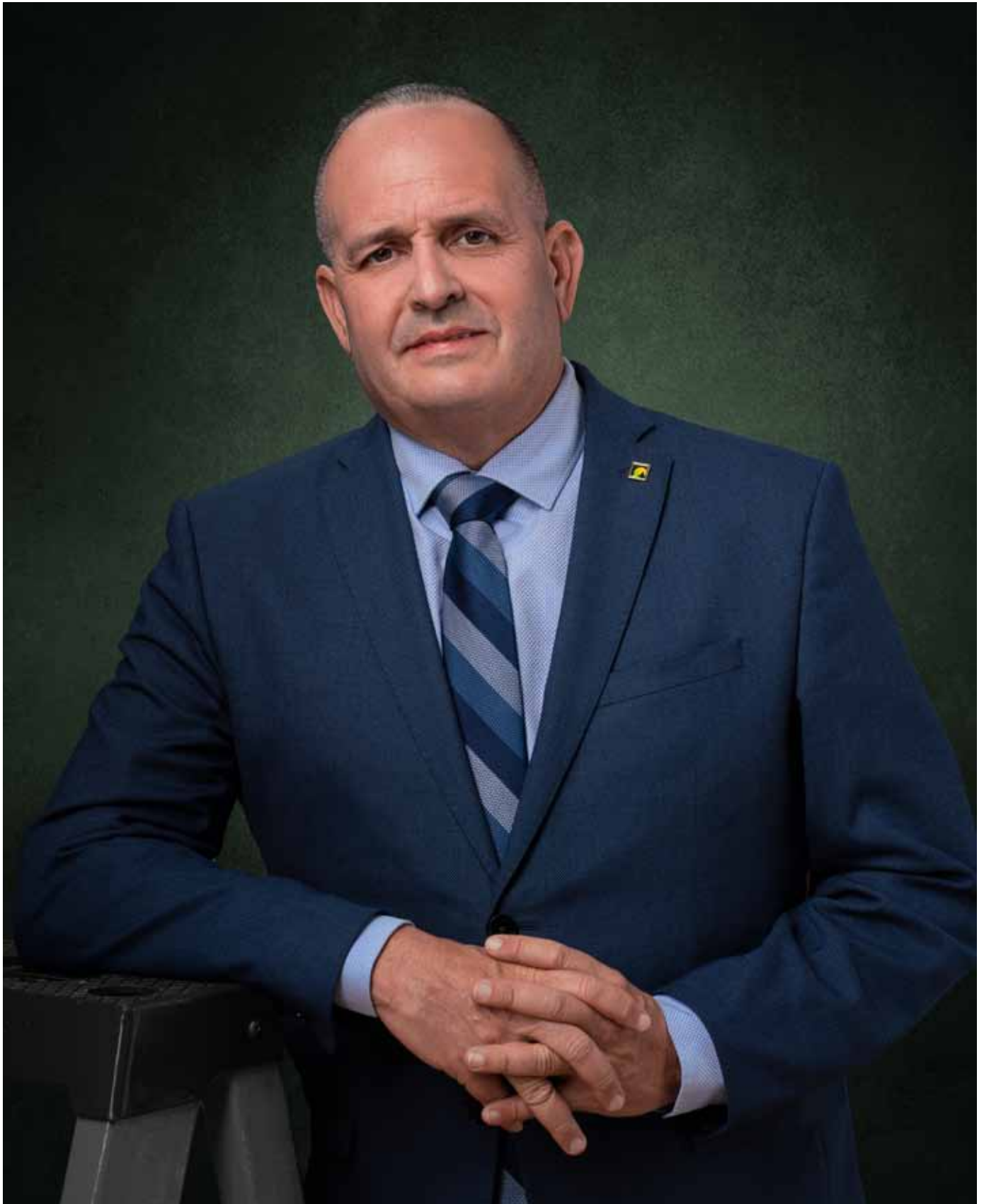
Interesado en reglamentar el proceso eleccionario que regirá en la presente asamblea el Consejo Directivo de AIRAC somete a esta honorable sala el presente reglamento electoral:

- 1.- Deberá constituirse una comisión electoral compuesta de por lo menos tres personas de las presentes en calidad de invitados, quienes serán los rectores del proceso.
- 2.- Las instituciones miembros de AIRAC aquí representadas por el delegado acreditado tendrán derecho a un (1) voto en las elecciones, pudiendo hacer consultas en grupo por separado las comisiones que acompañan a dicho delegado representante.
- 3.- Las votaciones se harán sin la escogencia previa de candidatos a los cargos electivos, sino que los delegados podrán votar por la institución de su preferencia tomando como referencia las cooperativas afiliadas a AIRAC presentes.
- 4.- La forma de votación que regirá en la presente asamblea será la siguiente:
  - a) Se harán dos rondas de votaciones para elegir el consejo directivo.
  - b) En la primera ronda se usará una boleta que contendrá los nombres de las 17 instituciones afiliadas. En esa boleta el delegado tendrá la oportunidad de escoger las cinco (5) instituciones que le gustaría formar el consejo directivo, pero sin asignarles cargos específicos dentro del mismo.
  - c) En la segunda ronda se usará una boleta que contendrá los nombres de los distintos cargos que conforma el consejo directivo, vale decir presidente, vicepresidente, secretario, tesorero y miembro; además se mostrará el nombre de las cinco (5) instituciones que resultaron con el mayor número de votos en la primera ronda. En esta el delegado podrá escoger la institución que considere mejor para un cargo específico dentro del consejo directivo de entre las cinco (5) antes mencionadas.
  - d) Las dos instituciones que le sigan en número de votos a las cinco que calificaron para el consejo en la primera ronda serán los dos suplentes por período de un año, sin la necesidad de participar en la segunda ronda.
- 5.- Para calificar como miembro titular del consejo directivo de AIRAC una institución deberá obtener por lo menos seis votos en las elecciones. De no alcanzar esta cantidad de votos será necesario una nueva ronda de votaciones, solo con el objeto de resolver este caso en particular sin afectar los demás resultados que pudo haber arrojado la elección.
- 6.- En ningún caso los empates que se produzcan en las votaciones podrán resolverse al azar por medio de concurso, en estos casos se procederá a realizar otra ronda de votaciones.



# Procedimiento Parlamentario

- 1.- Seguir la agenda del día.
- 2.- Para hablar debe pedir la palabra al presidente, levantando la mano.
- 3.- En un mismo punto se permitirá hablar al delegado dos veces y no más de dos minutos cada vez. Informaciones y aclaraciones no más de un minuto.
- 4.- Todos los delegados tienen derecho a voz y voto. El presidente podrá ceder la palabra a los invitados siempre que el asunto a tratar sea de interés para la asamblea.
- 5.- Todos los delegados tendrán derecho a:
  - Punto de información
  - Punto de aclaración
  - Cuestión de orden
  - Cuestión previa
- 6.- Moción. Todo delegado que presente una moción debe ser secundado por otro delegado.
7. Enmienda y sobre enmienda. Toda moción puede recibir enmienda y sobre enmienda. Toda moción puede ser secundada y al final se presentará como una sola moción.





# Mensaje del Presidente

Distinguidos miembros de la directiva de AIRAC, estimados gerentes y directivos de cooperativas, bienvenidos todos.

Para mi es de gran alegría recibirles aquí hoy en la celebración de nuestra magna asamblea. Un evento que nos reúne cada año para reflexionar, analizar y evaluar la labor que con pasión, sensibilidad social y honestidad venimos haciendo en beneficio de nuestro sector y nuestro país.

La Asociación de Instituciones Rurales de Ahorro y Crédito, Inc. agrupa a las diecisiete cooperativas de ahorro y crédito más importantes de nuestro país. Esto se ve materializado en los robustos rubros financieros que cada una de ellas aporta al sector, pero más que eso, en el aporte social que nuestras cooperativas desarrollan en beneficio de la inclusión financiera, educación financiera, igualdad social, desarrollo socioeconómico y preservación y fomento de nuestros valores sociales y patrios.

La sanidad financiera de las cooperativas de AIRAC ha sido uno de los elementos centrales en los que hemos enfocado nuestros esfuerzos directivos. Nuestro compromiso con un sector igualitario y justo nos ha inclinado hacia el juicioso seguimiento y cumplimiento de las normativas nacionales e internacionales, así como el seguimiento estrecho a los indicadores financieros que nos competen.

Estamos conscientes del alcance que tienen las cooperativas de AIRAC para el desarrollo de nuestro país, así como del importante rol que juegan en la dinamización de la economía y sectores importantes como la construcción, agricultura, ganadería y la comercialización de bienes y servicios. Estos recursos, de los miles de dominicanos y dominicanas que le componen, son una gran certeza de la importancia de la economía solidaria y el desempeño de sus operaciones en nuestra cotidianidad.

Asimismo, además de eso, otro gran elemento fundamental para nuestra gestión ha sido la gobernabilidad. Entender la democratización de nuestro trabajo y garantizar la continuación de la misma es uno de los pilares de nuestra identidad como cooperativas de ahorro y crédito y es para nosotros parte fundamental de lo que nos hace valiosos y diferentes para nuestros socios. Desde nuestra gestión, hemos promovido la educación y la formación de los miembros de nuestras cooperativas para que esto siempre sea un pilar en nuestra manera de conducirnos.

En AIRAC estamos comprometidos con el desarrollo de nuestro sector, de nuestras comunidades y nuestra gente. De todo el que cree que es posible hacer negocios responsables desde una cultura inclusiva y transparente en beneficio de todos y todas. El apoyo constante y continuo a todas las cooperativas que nos conforman ha sido trascendental para que durante el pasado 2021 nuestros esfuerzos operativos y administrativos se destacasen y cumpliéramos todos con los objetivos que nos habíamos trazado. Mirando hacia atrás, nos sentimos satisfecho con el trabajo realizado y el apoyo que recibimos de todos ustedes. Esperamos que AIRAC siga siendo el referente de cooperativismo en República Dominicana y seguiremos trabajando incansablemente en beneficio de nuestro sector, nuestros socios y nuestro país.

Muchas gracias,

Alfredo Darío Dorrejo  
Presidente AIRAC

# Consejo Directivo AIRAC 2020-2021



COOPERATIVA	REPRESENTANTE	CARGO
COOPMAMONCITO	Alfredo Darío Dorrejo	Presidente
COOPSANJOSÉ	José Abelardo Estévez	Vicepresidente
COOPCENTRAL	Víctor Nicolás Paniagua	Tesorero
COOPMÉDICA	Andrés Roberto Rivas	Secretario
COOPSANRAFAEL	José Aníbal García	Vocal
COOPMAIMÓN	Irma Mercedes Grullón	Suplente
COOPEMPRESARIAL	José Joaquín Suriel	Suplente
FENCOOP	Nicanor Rodríguez	Miembro ex-oficio

José Alejandro Rodríguez Soto  
Director Ejecutivo



# Informe del Consejo Directivo ante la XXIX Asamblea General Ordinaria

Señores Delegados Generales  
Integrantes de la Mesa Principal  
Representantes de las Cooperativas afiliadas a AIRAC  
Invitados Especiales

Reciban un afectuoso saludo a nombre del Consejo Directivo de la Asociación de Instituciones Rurales de Ahorros y Crédito, Inc. (AIRAC).

Es un honor dirigirnos a esta Magna Asamblea, para presentarles el informe de los logros y acciones conjuntas realizadas durante el periodo comprendido desde noviembre de 2020 a Diciembre de 2021, incluyendo los procedimientos especiales y la implementación de políticas coherentes con los objetivos que fuimos trazando para hacer frente a la crisis sanitaria generada por el coronavirus, cumpliendo así con el deber y la responsabilidad para lo que fuimos elegidos.

Esta Asamblea General prevista para celebrarse en noviembre del 2021, donde se presentarían las memorias del 2020, por decisión del Consejo Directivo fue pospuesta para realizarla en el primer cuatrimestre 2022, conociendo los dos periodos:2020-2021.

## **AVANCES Y LOGROS**

Mediante la implementación de políticas de negocios transparentes, alineadas a los principios y normas del cooperativismo moderno y a las mejores prácticas del mercado financiero, cumpliendo con las más estrictas normas de control y supervisión de sus operaciones, las cooperativas agrupadas en el Sistema AIRAC brindan apoyo y protección a sectores productivos claves de nuestra economía, fomentando la inclusión financiera y la generación de empleos en zonas rurales de nuestro país que es donde se registran los mayores niveles de pobreza y exclusión social y financiera.

Aun con la crisis provocada por la presencia del Coronavirus en la República Dominicana y las medidas de confinamiento, al mes de diciembre del pasado año 2021, las Cooperativas del Sistema AIRAC presentaron en sus balances, activos netos por un monto de RD\$109,479 millones. Igualmente fueron otorgados préstamos por un monto de RD\$72,392 millones de pesos.

En adición fueron captados RD\$90,821 millones de pesos distribuidos en cuentas de ahorros y depósitos a plazo fijo.

Además, contamos con un millón ciento treinta y cuatro mil socios que realizaron aportaciones por un monto de RD\$14,466 millones de pesos. Contamos en la actualidad con recursos líquidos ascendentes a RD\$29,183 millones.



El monto de los préstamos desembolsados por las cooperativas que componen la membresía de AIRAC durante el periodo de referencia, se hicieron por un valor de RD\$54,148,243,495 destinados a los sectores agropecuarios \$1,660,793,863; comercio \$16,073,931,309; consumo \$16,472,203,359; industria \$942,326,591; vivienda \$11,609,358,169; transporte \$1,628,493,119 y otros \$5,761,137,085.

### **Cambios en la Dirección Operativa y Administrativa de AIRAC.**

Al arribar al 30 aniversario de nuestra Asociación, el día 4 de junio del 2021, celebramos con regocijo tan impecable trayectoria al servicio del sector cooperativo, con grandes logros e innovaciones en todos los órdenes, aún con la serie de variables económicas y sanitarias que afectaron al país producto de la pandemia del Covid-19, durante los últimos dos años.

Queremos aprovechar esta oportunidad para agradecer a todas nuestras cooperativas afiliadas, el permitirnos acompañarles durante estos 30 años, haciéndonos parte de su desarrollo y crecimiento institucional, con sentido de pertenencia y apego a las mejores prácticas y valores del cooperativismo moderno.

Desde el inicio de la presente gestión, aunamos esfuerzos en la toma de decisiones avocándonos a un proceso de transformación e innovación en todos los órdenes, a lo interno de AIRAC, con importantes cambios, tanto en la Dirección Ejecutiva como en la Administrativa.

En ese orden, desde el mes de junio del 2021, el Lic. José Alejandro Rodríguez Soto fue ratificado por este Consejo para ocupar la Dirección Ejecutiva de la Asociación y el Lic. Jaime Spalatin Peralta Jiménez pasó a ocupar la Gerencia Administrativa y Financiera de la entidad.

### **Fondo de Prestamos a Empleados y Directivos de AIRAC (FPED)**

El FPED que ha mantenido La Asociación desde hace algunos años, fruto del acuerdo de AIRAC con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) con fines de evitar el conflicto de interés que generaba el que tanto los directivos como los empleados tomaran préstamos en sus respectivas cooperativas, cayó en un estado de inopia, lo que obligó a la Dirección Ejecutiva de AIRAC presentar una propuesta al Consejo Directivo para corregir los inconvenientes técnicos y operativos del mismo.

La cartera generada pasará a administrada por las cooperativas, aunque se mantiene a AIRAC como acreedor de dichas facilidades para fines legales. AIRAC además garantiza el fiel cumplimiento de las solicitudes a las políticas debidamente aprobadas en cada institución.

A diferencia del 33% de los ingresos que hoy pagan las cooperativas a la Asociación, sólo pagarán el 20% y contarán con el amparo de AIRAC como propietaria de la cartera para procesos legales. Esta nueva medida quedará implementada en acuerdo con cada cooperativa de manera independiente.





## Otros logros de la presente gestión:

- Nuevo portafolio de servicios.

AIRAC puso a disposición de sus cooperativas afiliadas, un nuevo catálogo de servicios dirigido a cubrir todas las necesidades de asistencia técnica, desde lo básico hasta lo más especializado. Entre los cuales podemos citar: Manejo Integral de Riesgos, Transformación Digital, Innovación, Control Interno, Balance Social, Sistema de Planificación Estratégica, etc. Cada una de estas áreas dispone de herramientas, documentación, acompañamiento y asesoría.

- Opinión sobre ley del cooperativismo.

La modificación de la Ley 127-64 de Asociaciones Cooperativas y su reglamento de aplicación se viene replanteando desde hace varios años, tanto por entidades del sector público como del sector cooperativo, por entender que la misma data desde el año 1964 sin haberse reformado hasta el día de hoy.

Al efecto, varios proyectos de reforma han sido sometidos al Congreso Nacional para su aprobación, buscando el fortalecimiento del IDECOOP y el componente de regulación y supervisión de cooperativas que realizan intermediación financiera, entre otras modificaciones.

De su lado, las Cooperativas afiliadas a la AIRAC han venido estudiando varias alternativas dentro del ámbito del organismo regulador de las Cooperativas (IDECOOP), de la Constitución y de la Ley Monetaria y Financiera.

Durante un encuentro celebrado en las instalaciones del Hotel Hodelpa Garden Suite, de Juan Dolio, del 19 al 21 de noviembre del 2021, con la participación de los principales dirigentes de las Cooperativas afiliadas a la Asociación de Instituciones Rurales de Ahorro y Crédito, Inc. (AIRAC) se replanteó la posición del organismo ante una posible reforma del marco legal y regulatorio de la Ley 127 sobre asociaciones cooperativas.

- Plan Estratégico de AIRAC. Fue sometido y aprobado la realización del Plan Estratégico de AIRAC para el periodo 2021-2023

## Relaciones de AIRAC con Organismos Nacionales

En el marco de todas las iniciativas que se vienen implementando en el Sistema AIRAC está presente el fortalecimiento de las relaciones interinstitucionales, la reciprocidad y la cooperación de parte nuestra, con organismos del sector cooperativo, así como otras instituciones gubernamentales y no gubernamentales, entre las que cabe mencionar:

- Instituto de Desarrollo y Crédito Cooperativo (IDECOOP).

AIRAC puso a disposición IDECOOP, mediante un acuerdo de colaboración, los recursos didácticos disponibles en nuestra institución, para sus programas de capacitación, incluyendo contenido, personal, espacios, equipos y materiales, con miras a su fortalecimiento.

De igual manera, venimos ofreciéndoles apoyo en el área de cumplimiento, en coordinación con las autoridades de la Unidad de Análisis Financiero (UAF).

En colaboración con la DGRV, hemos aunado esfuerzos para que, a través del IDECOOP, los socios de las cooperativas que están en las zonas de influencia donde se desarrollará el programa REDES, puedan participar y beneficiarse de ese gran proyecto.

En ese orden, representantes de la DGRV y de AIRAC se reunieron con el Presidente Administrador y otros funcionarios del IDECOOP, donde se estableció un marco de cooperación para facilitar la colaboración entre las tres organizaciones en áreas de interés común, mediante el fortalecimiento de asociaciones productivas con procesos formativos enfocados en la asociatividad y fortalecimiento empresarial, el mejoramiento de las condiciones sociales, económicas y ambientales de los territorios y sus comunidades, brindando y canalizando apoyo técnico y financiero a través de las cooperativas, en la etapa inicial de sus operaciones.

- FENCOOP.

Entre la Federación Nacional de Cooperativas de Ahorro y Crédito y Afines (FENCOOP) y AIRAC existe una alianza estratégica y de colaboración en las áreas administrativas, operativas y de capacitación debido a que gran parte de sus cooperativas afiliadas pertenecen a ambas organizaciones.

Como parte de esa alianza entre FENCOOP con AIRAC, las cooperativas estarán recibiendo el apoyo y la colaboración de la Confederación Alemana de Cooperativas (DGRV), en las áreas de capacitación (gobernanza, riesgo crediticio, mercadeo, etc., así como las herramientas de Balance Social, Sistema de Planificación Estratégica, Control Interno, entre otras, con fines de actualizar sus conocimientos metodológicos en el seguimiento de indicadores, metas, planes operativos y mejoras de su gestión.

- Red Dominicana de MicroFinanzas-REDOMIF.

AIRAC es miembro de REDOMIF y desde sus inicios venimos participando y apoyando sus programas e iniciativas.

- Fundación Reservas del País

Se realizó una alianza con la Fundación Reservas del País para el desarrollo de proyectos conjuntos dirigidos al financiamiento de Agricultura Sostenible y otros a explorar. Además se les instalaría la herramienta SPE a la fundación sin ningún costo, para que esta a su vez promoviera su uso en por lo menos unas diez cooperativas bajo su patrocinio

- PROMIPYME.

Con fines de colaborar con el Consejo Nacional de Promoción y Apoyo a la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (PROMIPYME) pusimos a su disposición los programas y herramientas de educación financiera de AIRAC, con fines de aunar esfuerzos tendentes a contribuir con el fortalecimiento, modernización y crecimiento de las pymes.

- CONACOOOP.

AIRAC y sus cooperativas afiliadas mantenemos cordiales relaciones con el Consejo Nacional de Cooperativas (CONACOOOP), apoyándoles incluso en muchas de sus actividades de capacitación y en sus congresos.



- **Unidad de Análisis Financiero (UAF).**

Conscientes de que el lavado de activos contempla riesgos que comprometen la estabilidad económica o social de cualquier organización, AIRAC suscribió un acuerdo con la Unidad de Análisis Financiero (UAF), mediante el cual ambas organizaciones trabajarán en colaboración y cooperación mutua, para llevar a cabo un plan de formación y capacitación dirigido a prevenir los riesgos derivados del lavado de activos, la corrupción, el financiamiento del terrorismo y sus delitos conexos.

Con este acuerdo de cooperación interinstitucional suscrito entre la directora general de la UAF, María E. Holguín López y el presidente de la Asociación de Instituciones Rurales de Ahorro y Crédito (AIRAC), Alfredo Darío Dorrejo, la Asociación fortalece su rol preventivo y de autorregulación para que sus cooperativas se mantengan -como siempre lo han hecho- en un modelo de gestión basado en las mejores prácticas.

Como parte de esta alianza, AIRAC y la UAF desarrollarán actividades y proyectos específicos de formación y capacitación de interés mutuo, en formato de cursos cortos o diplomados, talleres, conferencias, webinarios, entrenamientos y cualquier otra actividad propia de la naturaleza de ambas instituciones, enmarcadas en los propósitos del acuerdo para prevenir los riesgos derivados del lavado de activos, el financiamiento del terrorismo y sus delitos conexos.

- **CUNA MUTUAL.**

Mantenemos nuestro acuerdo de compromiso social e institucional con Cuna Mutual y de apoyo a las cooperativas afiliadas. Este acuerdo fue actualizado, para hacerlo más funcional y objetivo

- **COSEFI.**

Como socios de COSEFI, participamos en varios encuentros y reuniones relacionados con negocios y proyectos en común.

- **COOPSEGUROS.**

En nuestra condición de socios de la Cooperativa de Seguros (COOPSEGUROS), AIRAC mantiene cordiales relaciones con la misma y participa de sus asambleas y otras actividades que nos invitan.

- Entre otras organizaciones del sector, mantenemos relaciones sociales y de colaboración en el área de educación con: INFOTEP, Junta Agro Empresarial Dominicana (JAD), Fundación Reservas, FEDOCOOP, FEDOMU, Fundación Solidarios, Superintendencia de Bancos, entre otras.

## **Relaciones Internacionales**

Las relaciones de AIRAC con otras organizaciones internacionales, nos ha permitido crear vínculos estrechos de colaboración y amistad con otras cooperativas latinoamericanas y organizaciones vinculadas al sector, creando alianzas estratégicas e intercambio de experiencias importantes que nos han permitido ampliar nuestros horizontes en materia de cooperativismo y asuntos culturales.

- DGRV.

El acuerdo firmado entre la Confederación Alemana de Cooperativas y la Asociación de Instituciones Rurales de Ahorro y Crédito, Inc. (AIRAC) ha renovado nuestro compromiso de proveer a las cooperativas afiliadas del apoyo técnico necesario para su fortalecimiento y adecuación a los nuevos tiempos. Mediante este acuerdo la DGRV nos permite el uso de sus herramientas de Balance Social, Sistema de Planificación Estratégica (SPE), Control Interno, entre otras.

- Circuito Cooperativo de Puerto Rico.

Se tiene previsto retomar el acuerdo con el Circuito Cooperativo de Puerto para recibir apoyo en el tema de Continuidad de Negocios y continuar el intercambio de experiencias.

- WOCCU

En calidad de representante del Consejo Mundial de Cooperativas (WOCCU), en la Republica Dominicana, AIRAC mantiene relaciones con el Consejo Mundial de Cooperativas a través de su participación en reuniones y seminarios virtuales que esta realiza referentes a los avances del cooperativismo en el sector financiero, tecnológico, políticas económicas mundiales que, de una forma u otra repercuten a nivel mundial.

## Actividades

- Proyecto Redes.

Durante los días 25 al 29 de octubre del 2021, AIRAC recibió la visita de una comisión de la Confederación Alemana de Cooperativas (DGRV), integrada por los señores: Matthias Arzbach, Patrick Heckler y Valeria Rua, con el objetivo de planificar la cooperación de la DGRV en la nueva fase del proyecto 2022-24 y los alcances del programa REDES. Para esto último se canalizó un recorrido de visitas y reuniones a las cooperativas de la Línea Noroeste y del Cibao Central, a fin de seleccionar las más idóneas para formar parte del Proyecto Redes.

Al respecto fueron visitadas las Cooperativas: COOPMEDICA, SAN JOSE, COOPSANO, COOPBUENO, COOPGLOBAL y MAMONCITO, donde se reunieron con representantes de organizaciones locales, funcionarios y directivos de las referidas organizaciones, para explicarles los alcances, naturaleza del programa y posible formación de Proyecto Redes en la R.D.

El proyecto Redes busca mejorar las condiciones económicas y sociales de las comunidades y de las personas, en las cuales operan esas cooperativas, con el fomento del trabajo asociativo, enfocando en los componentes: fortalecimiento, conexión en red, educación e inclusión financiera y consumo solidario.

- Encuentros con las CACs

Durante la presente gestión se realizaron algunos encuentros del Consejo de AIRAC con los consejos ampliados de varias cooperativas del Sistema, entre ellas: Coopmédica, Empresarial, Cooporiental, Neyba, donde se intercambiaron impresiones y se valoraron como muy positivos estos encuentros ya que permiten que los directivos conozcan mejor a la Asociación y los aportes que esta realiza a favor de sus afiliadas.



- III Congreso Internacional de AIRAC

AIRAC está inmersa en la preparación de su III Congreso Internacional de las CACs, previsto para celebrarse en el presente año 2022, en uno de los grandes hoteles de nuestro país, para el que esperamos una importante asistencia y apoyo de nuestras afiliadas.

El tema principal de este Congreso es el Balance Social. ¿Por qué así?

Dado que el Balance Social, en el caso específico de las cooperativas, se ha convertido en una nueva herramienta de trabajo eficaz para la toma de decisiones, establecimiento de metas y objetivos, aumento de la productividad y eficiencia, evaluación de las acciones en términos de costo, entre otras ventajas, el Consejo Directivo de AIRAC dirige sus esfuerzos en promover entre las cooperativas una cultura de empoderamiento del Balance Social (BS), como forma de contribuir con el crecimiento y consolidación de las cooperativas.

Para finalizar, queremos agradecer a todas las cooperativas pertenecientes a esta gran familia que es AIRAC, el apoyo recibido para finalizar con éxito esta gestión. Nuestras cooperativas están cada vez más fortalecidas para enfrentar los grandes retos que pudieran surgir, pero no podemos dormir en nuestros laureles, porque vienen cambios importantes, en un futuro no muy lejano, en los sistemas de pagos, las normativas, la digitalización, las finanzas, el dinero digital, por lo que debemos estar preparados y continuar unidas más que nunca, apoyando y respaldando a nuestra asociación y consolidar nuestro liderazgo en las comunidades al ofrecer más y mejores servicios a nuestros asociados.

¡Muchas gracias!

Por el Consejo Directivo de AIRAC

Alfredo Darío Dorrejo  
Presidente

José Abelardo Estévez  
Vicepresidente

Víctor Nicolás Paniagua  
Tesorero

Andrés Roberto Rivas  
Secretario

José Aníbal García  
Vocal

Irma Mercedes Grullón  
Suplente

José Joaquín Suriel  
Suplente

# Informe del Director Ejecutivo



## Informe de Gestión AIRAC. Asamblea 2020-21

El año 2020 produjo en la historia de la humanidad un reto inadvertido. Tan recursivas, ingeniosas y útiles fueron las ideas para adaptarnos a vivir en un ambiente de amenaza continua, que, en muchos casos, ya no estamos dispuestos a volver atrás. Inventamos nuevas formas de trabajar, de educarnos, de compartir que han quedado integrados a nuestros valores, hábitos y costumbres.

Desde 2020 los retos que enfrentan nuestras cooperativas para adaptar toda su operación a la nueva normalidad, requieren de nueva visión, nuevas herramientas, nuevos recursos. Para AIRAC se hizo también necesario el mismo ejercicio, ya que nuestras cooperativas necesitan apoyo consistente con su actual escenario.

Para brindar dicho apoyo, realizamos un ejercicio estratégico objetivo y transformador, con la guía y el apoyo de la DGRV. Este nuevo Plan Estratégico nos proveyó de una nueva filosofía, centrada en mantenernos siendo útiles y relevantes para nuestros miembros.





## Catálogo de Servicios

Rediseñamos completamente nuestra Oferta de Valor, creado nuevos productos y servicios y nuevos medios de entrega, dejando creado así un nuevo catálogo de servicios.

SPE. Con este nuevo catálogo logramos diseñar los planes estratégicos y acompañar la implementación de nueve (9) de nuestras cooperativas, más una de las cooperativas hermanas afiliada a FENCOOP.

Control Interno. Ampliamos el acuerdo con la DGRV e implementamos sin costo para nuestras cooperativas la herramienta de Control Interno, la cual está basada en el modelo COSO. Cinco de nuestras cooperativas recibieron la implementación y entrega de esta herramienta Balance Social. Hemos apoyado el desarrollo de la Cultura de Balance Social, eje fundamental de la misión de toda cooperativa. Seis (6) de nuestra cooperativa implementaron y midieron su Balance Social con herramientas y acompañamiento entregados desde AIRAC durante el 2021. Para nuestro tradicional seminario AIRAC se incorporó la presentación de los indicadores de Balance Social, con igual participación que los indicadores financieros.

Cumplimiento. En alianza con nuestra federación FENCOOP y la empresa CTH logramos poner a la disposición de nuestras cooperativas una suite completa para la gestión de Cumplimiento, lo cual hizo posible que cinco (5) de nuestras cooperativas con menores recursos financieros, puedan cumplir cabalmente con las exigencias de la ley 155-17, como entidad de ahorro y crédito. Además de esta herramienta, hemos apoyado a nuestras cooperativas con más de catorce (14) jornadas de capacitación para directivos y colaboradores, elaboración de los Manuales y Programas de Cumplimiento y el diseño, documentación y contratación de la estructura.

Estructura. El servicio de estructura se diseñó con el objetivo de proveer personal asignado a proyectos especiales, o de carácter temporal. Basado en este modelo de servicio, se pudo elaborar el proyecto para la Gestión Integral de Riesgos, el cual fue aprobado por seis (6) cooperativas para compartir una estructura común de expertos, que iniciará sus operaciones durante el próximo año.

Datos. Reincorporamos el servicio de levantamiento, procesamiento y análisis de datos, con el objetivo de contar con información sobre tamaño de mercado, patrones de uso y demanda, perfiles de usuarios, posicionamiento de marcas, participación de mercados, y barreras y motivaciones para el uso de productos y servicios financieros. Ocho (8) de nuestras cooperativas pudieron apoyar su toma de decisión en este servicio.

Capacitación. Con el fortalecimiento institucional de FENCOOP se formalizó una alianza para el manejo de todos los programas educativos. Dentro de éstos, AIRAC contribuyó con la elaboración de nuevos contenidos y recursos técnicos. Se desarrollaron e impartieron capacitaciones sobre Gestión Integral de Riesgo, Análisis de Crédito, Cumplimiento, Planeación Estratégica, Mercado de Valores, Marketing y Gobernanza, completando más de veinte jornadas presenciales y remotas.

## **Equipo de Trabajo y Manejo Administrativo**

Durante 2021 AIRAC quedó privada del talento y la experiencia de colaboradores insustituibles, pero quedaron su obra y su ejemplo, lo cual sabemos que es imposible reproducir. El equipo de trabajo se amplió, incorporando seis nuevos colaboradores en el área técnica, ocupando tres nuevas posiciones, y apostando la inclusión generacional y de género. El modelo de colaboración también evolucionó y al cierre de 2021, el 80% de los colaboradores combina jornadas remotas y presenciales, con el objetivo de llevarlo en corto plazo al 100%, habiendo probado ya la eficiencia de este modelo en el aporte a la productividad y la calidad de vida de nuestro personal

A nivel administrativo se diseñó una nueva estructura, se redefinieron los puestos, se crearon nuevas políticas de gestión de personal y se actualizaron las funciones, para hacernos más cercanos al día a día de nuestras cooperativas. También el manejo contable fue depurado, y se ajustaron los reportes financieros tanto en su modelo como en su contenido, para hacerlos más objetivos.

## **Cultura Digital**

Toda la presencia digital de la institución fue renovada, respetando la identidad de la marca, e incorporando los elementos necesarios para mejorar la comunicación, la inclusión generacional y la seguridad de la información.

## **Apoyo Cooperativas con Mayores Oportunidades de Mejora**

AIRAC ha hecho un especial esfuerzo en apoyar a las cooperativas con menor desempeño en los indicadores AIRAC, o con mayores retos para crecer. Durante el año 2021 se elaboraron planes de apoyo integrales para Cootralcoa, Coopacrene y la Candelaria los cuales estuvieron basados en un diagnóstico completo de todas sus áreas operativas, incluidas sus políticas, procesos, herramientas y estructura. Fruto de este esfuerzo, hemos visto cambios sustanciales y resultados positivos en dos de ellas. Igualmente se apoyaron las cooperativas Oriental y San Rafael, las cuales han logrado aprovechar las oportunidades de sus mercados y crecer de manera significativa en nuevos socios y volúmenes de negocios. Esto a permitido fortalecer su sostenibilidad financiera y dar espacio a brindar mayor apoyo a sus socios.

## **Organización Modelo**

Se elaboró y se entregó a todas nuestras cooperativas, el organigrama modelo con todas las posiciones demandadas y su evolución: desde su nacimiento hasta, una operación con todos los productos y servicios que una entidad de ahorro y crédito podría brindar. Además del organigrama, desarrollamos un Manual de Organización Modelo con todas las descripciones de los puestos, con el cual hemos apoyado la actualización de la estructura organizativa de siete (7) de nuestras cooperativas miembros.





## **Apoyo TI**

Se creó un comité temporal de Tecnología con la participación de todos los responsables de TI de las cooperativas miembros. En conjunto, se analizó la situación actual del mercado, la situación interna de nuestras cooperativas, las brechas y retos, y se desarrolló un Plan Maestro, con toda la guía estratégica a seguir como grupo. Pese a que ningún componente de este plan ha sido puesto en marcha, entendemos que su valor es relevante, y el documento esencialmente útil.

## **Proyecto de Monitoreo de Desempeño**

Diseñamos y documentamos el proyecto para un Portal de Monitoreo de Desempeño autogestionado, con el cual cada una de nuestras cooperativas podría cumplir con todas las recomendaciones de mejores prácticas para una institución de servicios financieros, según el Comité de Basilea. Este proyecto tiene el potencial de reducir la inversión de tiempo y recursos financieros necesarios para ello, a menos de una décima parte de su costo.

## **Proyecto Redes**

Apoyamos a la DGRV a elaborar el proyecto para transferir hasta nuestro país el exitoso programa REDES, el cual iniciará a mediados del año dos mil veintidós (2022). Dentro de este apoyo completamos un levantamiento de ciento veintiséis (126) grupos productivos de las regiones Noroeste y la Sierra, las cuales recibirán apoyo durante tres años en las áreas de gestión administrativa, inclusión financiera, desarrollo de redes de negocios y prácticas de comercio justo.

## **Fondo de Préstamos para Directivos y Empleado**

Rediseñamos el modelo operativo del programa FPDE (Fondo de Préstamos para Directivos y Empleados) haciéndolo más funcional y manejable. Además de permitir a los beneficiarios mejorar su patrocinio. Este modelo anula el riesgo y la carga operativa de la duplicación del proceso, y libera a AIRAC de la necesidad de contar con herramientas y recursos complejos y costosos. Así el costo de administrar el fondo quedó reducido de 33% a sólo 20% para las cooperativas

## **Sostenibilidad**

Hemos abordado el tema de la sostenibilidad financiera de la asociación, para lograr hacer más independiente. Esto permitirá que recursos tradicionalmente consumidos en gastos operativos puedan dedicarse a financiamiento de nuevos proyectos e iniciativas comunes. Con podríamos ahorrar valiosos recursos a nuestras cooperativas.

Nuestro Plan estratégico contempla generar vía servicios técnicos los recursos necesarios para cubrir los gastos operativos corrientes, iniciando con el 20% para 2021, hasta alcanzar el 80% para el año 2023. Para el cierre del 2021 esta meta fue superada, alcanzando el 28%.

### **Resumen Financiero**

La asociación exhibe un esquema financiero sano, mostrando un importante nivel de activos de RD\$520,931,946.00 para el año 2019 y RD\$516,160,673.00 para el año 2020; a su vez, para el año 2021, RD\$515,531,243.00.

El resultado de las operaciones, en base a los valores expresados en los estados de resultados cortados al cierre de los últimos tres años, se presentan unos ingresos aproximados de RD\$70,553,537.00 en el año 2019, RD\$63,289,699.00 en el año 2020 y RD\$69,533,429.00 para el 2021; con unos gastos aproximados de RD\$65,295,238.00 para el año 2019, RD\$58,513,014.00 para el año 2020; y 63,339,274.00 para el año 2021; lo cual ha arrojado un beneficio neto aproximado de RD\$5,258,299.00 para el 2019, RD\$4,776,685.00 para el 2020; y RD\$6,194,155.00 para el 2021; manteniendo un adecuado nivel de resultados; realizando los ajustes de años anteriores de partidas previamente conciliadas y comprometidas.

Esto ha sido posible por el esfuerzo realizado por el equipo de gestión de AIRAC, en cuanto a la prestación de servicios técnicos y herramientas que se han traducido en ingresos considerables, mismos que han estado acompañados de una carga de costos y gastos coherentes con dichos ingresos, pero en menor proporción, ya que en el período 2021 se ha realizado una adecuada reducción de gastos en diferentes partidas.

En AIRAC procuramos gestionar adecuadamente los aspectos financieros de la forma más prístina y oportuna posible, jugando nuestro rol de una forma ética e íntegra.

### **Evolución del Sistema de Cooperativas afiliadas a AIRAC., (2021/2020)**

Activos. Al 31 de diciembre de 2020, las cooperativas afiliadas a AIRAC, presentaron un saldo de activos de RD\$89,523.8 millones. Esta variable creció a un 19.4% promedio durante el año 2021, para llegar a la importante suma de 109,479.6 millones.

La participación del Sistema AIRAC en los activos del Sistema Financiero Nacional en el 2020 fue de 3.63%; aumentando a un 3.81% a diciembre de 2021.

Socios. Al cierre del 2020, la membresía de las cooperativas afiliadas a AIRAC era de 1,032,227 socios; a diciembre de 2021, los mismos se incrementaron en 101,842, para un crecimiento relativo de 9.9%. Es importante destacar que a diciembre del año recién finalizado los socios según género están distribuidos de la forma siguiente: El 47.5% son del género femenino, el 51.9% del género masculino y el 0.6% pertenece a personas jurídicas.

Socios con Préstamos. En el año 2020, el total de los socios del Sistema AIRAC hizo uso de los servicios de préstamos en una proporción de 14.8%; en cambio al 31 de diciembre de 2021 este porcentaje se redujo a un 14.3%. Este comportamiento es un aspecto que trabajar en



nuestras cooperativas, tanto para defender la participación de mercado, como para cumplir con nuestra misión de apoyar al crecimiento financiero de los asociados.

Colocaciones. Durante el año 2020, el conjunto de las cooperativas afiliadas colocó un total de 152,971 préstamos. Un año más tarde esta cifra fue de 161,660 con un incremento de incremento de 8,689 un crecimiento de 5.7%

De igual modo, el monto desembolsado en préstamos durante el año 2020 fue de RD\$39,433.5 millones; en cambio durante el año 2021 las cooperativas desembolsaron la importante suma de RD\$54,148.2 millones, retomando el ritmo de crecimiento que han experimentado durante un largo periodo de tiempo.

Cartera Activa. Por su parte, el saldo neto de la cartera de préstamos al 31 de diciembre de 2020 fue de RD\$59,444 millones; y al final de 2021 dicho saldo creció 23.7%, para situarse en RD\$72,406 millones.

Relación Cartera Activa vs Pasiva. El índice de intermediación financiera, medido por la relación créditos/recursos captados al final del año 2020 fue de 124.3%; para el año 2021 este indicador muestra un aumento, llegando a ser de 125.4%, mejorando la independencia financiera de las cooperativas.

Cartera Afectada. Por su parte, el índice de cartera afectada del Sistema fue de un 8% al final del año 2020; pero a diciembre de 2021 este índice mejoró considerablemente, bajando a un 6%, con lo cual la cartera de préstamos del Sistema redujo sus posibilidades de pérdida.

Provisiones de Cartera. En el año 2020, el índice de protección de las reservas hacia los préstamos de mayor riesgo fue de un 115%, en cambio, un año después el mismo subió a un 138.6%, representando un incremento de 23.6 unidades porcentuales.

Cobertura Física. El conjunto de las cooperativas afiliadas a AIRAC tenía a diciembre 2020 un total de 198 puntos de servicios; los cuales se incrementaron a 218 en 2021.

Patrimonio y Solvencia. Finalmente, el capital institucional, que a diciembre de 2020 fue de RD\$10,700 millones; a diciembre de 2021 se incrementó en RD\$2,721 millones. Sin embargo, a pesar de este aumento el índice de solvencia se redujo de 12.6% en el 2020 a un 11.8% al final de 2021, producto del significativo aumento de los activos de riesgos, tal y como se puede ver al inicio de este análisis.

Equipo de gestión AIRAC

Marzo 2022

**ASOCIACIÓN DE INSTITUCIONES RURALES DE AHORRO Y CRÉDITO, INC.**  
**BALANCE GENERAL CONSOLIDADO NETO DE LAS COOPERATIVAS AFILIADAS**  
**2018-2021**  
**EN UNIDADES DE RD\$**

DETALLE	2018	2019	2020	2021
<b>ACTIVOS</b>				
Caja y Bancos	2,433,789,594	3,136,997,180	4,665,878,012	5,437,640,001
Inversiones en Valores	8,475,667,106	10,582,468,964	18,667,753,670	23,731,961,046
Otras Inversiones	778,454,868	893,281,379	1,279,129,921	2,192,515,146
Cartera de Créditos netos	44,434,022,445	53,258,106,047	59,444,079,532	72,406,128,954
Activos Fijos netos	1,615,386,339	1,684,137,286	1,835,929,766	2,000,133,897
Otros Activos	2,786,177,762	3,049,520,943	3,631,009,328	3,711,692,922
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>60,523,498,113</b>	<b>72,604,511,799</b>	<b>89,523,780,228</b>	<b>109,480,071,966</b>
<b>PASIVOS</b>				
Depósitos de Ahorros	13,679,920,966	16,994,994,164	24,537,538,989	31,889,027,293
Depósitos a Plazos	27,577,618,532	32,459,176,535	37,952,088,672	44,466,435,400
Obligaciones a la Vista	1,028,065,897	1,117,410,683	1,186,974,110	1,036,532,435
Obligaciones a Plazo	704,531,818	1,364,314,652	1,138,655,292	1,544,363,885
Otros Pasivos	1,841,645,209	2,051,666,169	2,581,129,264	2,656,164,091
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>44,831,782,422</b>	<b>53,987,562,203</b>	<b>67,396,386,327</b>	<b>81,592,523,103</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Aportaciones-Socios	8,334,417,085	9,649,523,369	11,426,931,446	14,465,814,341
Donaciones	779,640,095	1,049,036,249	1,357,883,021	1,597,391,127
Reservas	3,563,936,767	3,903,029,041	4,603,283,922	5,429,333,643
Superavit de Revaluación	8,299,951	8,065,740	8,065,740	8,065,743
Excedentes Retenidos	551,542,367	787,934,710	1,328,605,368	1,115,971,925
Ajuste de años Anteriores	(1,914,486)	(196,242)	(9,327,228)	(9,120,694)
Resultados del Ejercicio	2,455,793,912	3,219,556,730	3,411,951,634	5,280,092,777
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>15,691,715,691</b>	<b>18,616,949,596</b>	<b>22,127,393,902</b>	<b>27,887,548,863</b>
<b>TOTAL PASIVOS + PATRIMONIO</b>	<b>60,523,498,113</b>	<b>72,604,511,799</b>	<b>89,523,780,229</b>	<b>109,480,071,966</b>



ASOCIACIÓN DE INSTITUCIONES RURALES DE AHORRO Y CRÉDITO, INC.  
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DE LAS COOPERATIVAS AFILIADAS  
2018-2021  
EN UNIDADES DE RD\$

DETALLE	2018	2019	2020	2021
<b>TOTAL INGRESOS DE OPERACIONES</b>	<b>8,509,232,051</b>	<b>10,039,947,720</b>	<b>10,876,435,015</b>	<b>13,596,137,054</b>
Intereses Cobrados por Créditos	6,845,528,448	8,058,800,743	8,744,672,409	10,925,379,649
Intereses Cobrados x Depósitos e Inversiones	676,091,329	854,235,232	1,090,146,164	1,322,424,043
Comisiones Cobradas por créditos	562,662,253	649,393,393	653,710,837	925,845,764
Otros Ingresos	424,950,022	477,518,353	387,905,605	422,487,598
<b>TOTAL GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>6,053,438,139</b>	<b>6,820,390,991</b>	<b>7,464,483,381</b>	<b>8,316,044,277</b>
Gastos Generales y Administrativos	3,408,590,189	3,853,240,055	4,085,155,303	4,564,447,364
Personales:	1,399,259,756	1,577,751,381	1,725,385,720	1,942,308,892
Impersonales:	2,009,330,433	2,275,488,674	2,359,769,583	2,622,138,472
Depreciación	242,240,736	260,126,736	282,656,647	304,764,131
Provisión Cuentas Incobrables	278,685,466	356,683,348	504,290,233	621,828,857
Otros Gastos Impersonales	1,488,404,232	1,658,678,590	1,572,822,702	1,695,545,484
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>2,644,847,950</b>	<b>2,967,150,936</b>	<b>3,379,328,079</b>	<b>3,460,047,264</b>
Intereses Pagados a Instituciones de Créditos	102,651,923	120,615,731	168,479,650	130,596,453
Intereses Pagados por Cuentas de Ahorro	221,727,560	267,511,497	347,105,368	403,967,480
Intereses Pagados por Depósitos a Plazo	2,271,519,689	2,527,871,492	2,817,303,789	2,865,772,190
Inversiones Pagadas	48,948,778	51,152,216	46,439,272	59,711,140
<b>RESULTADOS DEL PERIODO</b>	<b>2,455,793,912</b>	<b>3,219,556,730</b>	<b>3,411,951,634</b>	<b>5,280,092,777</b>

**ASOCIACIÓN DE INSTITUCIONES RURALES DE AHORRO Y CRÉDITO, INC.**  
**INDICADORES FINANCIEROS DE LAS COOPERATIVAS AFILIADAS**  
**2018-2021**  
**EN UNIDADES Y PORCENTAJES**

INDICADORES \ AÑOS	2018	2019	2020	2021
<b>ACTIVOS Y ESTRUCTURA FINANCIERA</b>				
Total de créditos netos / Total de activos netos	73.4%	73.4%	66.4%	66.1%
Total de depósitos / Total de créditos netos	111.6%	111.0%	124.3%	125.4%
Activo productivo / Total de activos netos	88.7%	89.2%	88.7%	89.8%
Activos fijos / Total de activos netos	2.7%	2.3%	2.1%	1.8%
Inversiones en valores / Total de activos netos	14.0%	14.6%	20.9%	21.7%
<b>INCREMENTOS PORCENTUALES</b>				
Total de activos netos	13.1%	26.5%	16.3%	19.4%
Total de créditos netos	18.2%	27.3%	14.3%	23.7%
Total de recursos captados	10.8%	22.8%	18.6%	19.6%
Total de patrimonio	34.3%	31.0%	21.9%	35.5%
<b>RENDIMIENTOS Y COSTOS</b>				
Total de gastos / Total de activos brutos	9.6%	9.0%	8.0%	7.3%
Gastos generales / Activos brutos	5.39%	5.08%	4.36%	3.99%
Total de gastos / Activos productivos netos	11.3%	10.5%	9.4%	8.5%
Gastos financieros / Total de depósitos	6.3%	5.8%	5.3%	4.4%
Gastos en personal / Total de gastos	23.1%	23.1%	23.1%	23.4%
Excedente / Activos netos	4.1%	4.4%	3.8%	4.8%
Excedente / Total de patrimonio	15.7%	17.3%	15.4%	18.9%
Excedente / Total de aportaciones	29.5%	33.4%	29.9%	36.5%
Intereses y comisiones por créditos / Total de créditos netos	16.7%	16.4%	15.8%	16.4%
Ingresos financieros / Activos productivos netos	15.1%	14.8%	13.2%	13.4%
Margen financiero	10.1%	10.2%	9.0%	9.9%
Otros ingresos / Total de ingresos	4.99%	4.76%	3.57%	3.11%
<b>ACTIVOS DE CALIDAD</b>				
Índice de cartera afectada	7.5%	7.1%	8.0%	6.0%
Reservas cuentas dudoso cobro / Cartera vencida	123.5%	128.9%	115.0%	138.6%
Intereses por cobrar / Cartera bruta	2.79%	2.62%	3.17%	2.64%
Activos improductivos netos / Activos netos	11.29%	10.84%	11.32%	10.18%
<b>CAPITAL Y LIQUIDEZ</b>				
Capital institucional / Total de pasivos	16.4%	16.6%	15.9%	16.4%
Capital institucional / Total de activos netos	12.2%	12.4%	12.0%	12.3%
Total de aportaciones / Total de créditos netos	18.8%	18.1%	19.2%	20.0%
Solvencia de capital	11.4%	11.4%	12.6%	11.8%
Capital institucional / Activos fijos netos	455.5%	532.5%	582.8%	671.0%
Disponibilidades / Depósitos y obligaciones a la vista	25.80%	27.13%	36.64%	37.69%
Disponibilidades / Total de activos netos	18.0%	18.9%	26.1%	26.6%



**ASOCIACIÓN DE INSTITUCIONES RURALES DE AHORRO Y CRÉDITO, INC.  
MOVIMIENTO DE LAS OPERACIONES EN LAS COOPERATIVAS AFILIDADAS  
2018 - 2021  
EN UNIDADES Y PORCENTAJES**

CONCEPTOS	2018	2019	2020	2021
NUMERO DE PRESTAMOS DESEMBOLSADOS	159,280	163,768	152,971	161,660
MONTO DE PRESTAMOS DESEMBOLSADOS	36,175,194,047	39,901,931,968	39,433,555,470	54,148,243,495
NUMERO DE SOCIOS A LA FECHA	855,097	937,286	1,032,227	1,134,069
NUMERO DE CUENTAS DE AHORRO A LA FECHA	975,720	1,069,982	1,169,666	1,173,422
NUMERO DE DEPOSITOS A PLAZO A LA FECHA	55,041	61,154	36,907	41,640
<b>INDICADORES</b>				
NUM.PRESTAMOS/NUM. DE SOCIOS	18.6%	17.5%	14.8%	14.3%
MONTO PRESTAMOS / NUM. PRESTAMOS	227,117	243,649	257,785	334,951
NUM.CTA.AHORROS/NUM. DE SOCIOS.	114.1%	114.2%	113.3%	103.5%
NUM.DEP.PLAZO/NUM. DE SOCIOS	6.4%	6.5%	3.6%	3.7%

# IMPLEMENTACIONES DE HERRAMIENTAS

Febrero – Diciembre 2021

FECHA	HERRAMIENTAS	COOPERATIVA
17-02-2021	Implementación de la herramienta sistema de planeación estratégica SPE; con un programa de acompañamiento institucional.	COOPBUENO
	Implementación de la herramienta sistema balance social BS; acompañado de consultores externos de la DGRV.	COOPECLOF
01-06-2021	Implementación de la herramienta sistema de planeación estratégica SPE; con un programa de acompañamiento institucional.	COOPACRENE
01-06-2021	Implementación de la herramienta sistema de planeación estratégica SPE; con un programa de acompañamiento institucional.	COOTRALCOA
01-06-2021	Implementación de la herramienta sistema balance social BS.	COOPCANDELARIA
01-06-2021	Implementación de la herramienta sistema de evaluación cualitativa de control interno SEC-CI; acompañado de consultores externos de la DGRV.	COOPUNION
01-07-2021	Implementación de la herramienta sistema balance social BS; con un programa de acompañamiento institucional.	COOPBUENO
05-08-2021	Implementación de la herramienta sistema de evaluación cualitativa de control interno SEC-CI.	COOPBUENO
05-08-2021	Implementación de la herramienta sistema de planeación estratégica SPE; con un programa de acompañamiento institucional.	JUAN XXIII
12-08-2021	Implementación de la herramienta sistema de planeación estratégica SPE; con un programa de acompañamiento institucional.	COOPSANO
12-08-2021	Implementación de la herramienta sistema de planeación estratégica SPE; con un programa de acompañamiento institucional.	COOPMAIMON
23-08-2021	Implementación de la herramienta sistema balance social BS; con un programa de acompañamiento institucional.	COOPSANO
05-11-2021	Implementación de la herramienta sistema de evaluación cualitativa de control interno SEC-CI.	COOPMAMONCITO
01-11-2021	Implementación de la herramienta sistema balance social BS.	COOPASPIRE
07-12-2021	Implementación de la herramienta sistema de planeación estratégica SPE; con un programa de acompañamiento institucional.	COOPGAPA



# Asociación de Instituciones Rurales de Ahorro y Crédito. Inc. (AIRAC)

## **Estados Financieros**

Para los períodos terminados al 31 de diciembre 2021 y 2020  
con informe de Revisión los Auditores Independientes



### Informe de los auditores independientes

Al Consejo de directores:

**Asociación de Instituciones Rurales de Ahorros y Créditos, Inc., (AIRAC)**

#### **Opinión Limpia**

Hemos auditado los estados financieros de la Asociación de Instituciones Rurales de Ahorros y Créditos, Inc., (AIRAC), los cuales comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 comparados con los emitidos en el 2020, y los correspondientes estados de resultados integrales y de flujos de efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros que se acompañan presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Asociación de Instituciones Rurales de Ahorros y Créditos, Inc., (AIRAC) al 31 de diciembre del 2021 comparados con el periodo 2020, así como sus resultados y sus flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs).

#### **Fundamentos de la Opinión**

Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento, de la Federación Internacional de Contadores, y adoptadas por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPARD). Nuestra responsabilidad bajo estas normas se describe más adelante en la sección de Responsabilidades de los Auditores Externos en Relación con la Auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de acuerdo con las disposiciones del Código de Ética para Contadores Profesionales (Código de Ética del IESBA), emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores, junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría a los estados financieros en la República Dominicana, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código del IESBA. Consideramos que las evidencias de auditoría que hemos obtenido son una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.



### ***Responsabilidades de la Administración y del Consejo de Directores de la Entidad sobre los Estados Financieros.***

La Administración de Airac es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF,s), promulgadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) y adoptadas por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPARD), y del control interno que la Administración determine necesario para permitir la preparación de los estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de Airac para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, de las cuestiones relacionadas con la entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la entidad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La gerencia es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de Airac.

### ***Responsabilidad de los Auditores Externos en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros***

Nuestra auditoría tiene como objetivos obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrecciones materiales, debidas a fraude o error y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es garantía de que una auditoría llevada a cabo de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las incorrecciones pueden surgir de un fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrecciones materiales en los estados financieros, debidas a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar desviaciones materiales que resulten de un fraude es mayor que en el caso de una incorrección material





debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones internacionalmente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos acerca del uso adecuado por la administración, del principio contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad no pueda continuar como empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de una forma que logren una presentación razonable.
- Comunicamos a la Administración de la Entidad en relación, entre otros asuntos, el alcance, el enfoque planeado, la oportunidad de ejecución de la auditoría y los hallazgos significativos detectados, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifiquemos durante nuestra auditoría.

*Contreras Santana*  
**Contreras Santana & Asoc., S.R.L.**  
No. Registro ICPARD. 556 \* IDECOOP A-152

*Gustavo Ant. Contreras*  
**Gustavo Ant. Contreras**  
No. Registro ICPARD. 12251

**Maimón, Prov. Monseñor Nouel.**  
03 de marzo del 2022





## Asociacion de Instituciones Rurales de Ahorro y Credito, Inc. (AIRAC)

### Estados de Situacion Financiera

Valores en RD\$

	Periodos Cortados al,	
	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
<b>Activos</b>		
<u>Activos Circulantes</u>		
Efectivo en Caja y Banco (Nota 4)	14,768,593	15,843,910
Inversiones (Nota 5)	157,164,245	152,401,009
Prestamos por Cobrar (Nota 6)	321,290,811	321,146,199
Cuentas por Cobrar (Nota 7)	8,876,183	8,415,214
Inventarios	0	581,438
<b>Total Activos Circulantes</b>	<b>502,099,832</b>	<b>498,387,770</b>
Propiedad, Planta y Equipos - Neto (Nota 8)	10,422,454	10,946,630
Otros Activos	<u>3,008,957</u>	<u>6,826,273</u>
<b>Total Activos</b>	<b><u>515,531,243</u></b>	<b><u>516,160,673</u></b>
<b>Pasivos y Patrimonio de los Socios</b>		
<u>Pasivos Circulantes</u>		
Fondos de Administracion (Nota 9)	470,788,708	467,446,320
Cuentas por Pagar (Nota 10)	70,000	691,333
Retenciones y Acumulaciones (Nota 11)	<u>8,240,320</u>	<u>11,205,878</u>
<b>Total Pasivos Circulantes</b>	<b>479,099,029</b>	<b>479,343,531</b>
<b>Total Pasivos</b>	<b>479,099,029</b>	<b>479,343,531</b>
<u>Patrimonio</u>		
Donaciones Capitalizables (Nota 12)	17,358,204	17,358,204
Exceso Ingresos sobre Desembolsos Acumulados	<u>19,074,010</u>	<u>19,458,939</u>
<b>Total Patrimonio</b>	<b>36,432,214</b>	<b>36,817,142</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio</b>	<b><u>515,531,243</u></b>	<b><u>516,160,673</u></b>

**Asociación de Instituciones Rurales de Ahorro y Crédito, Inc. (AIRAC)**  
**Estados de Efectivos Recibidos y Desembolsos Realizados**  
**Valores en RD\$**



	Periodos Cortados al,	
	31/12/2021	31/12/2020
<b>Ingresos Financieros</b>		
Intereses y Comisiones - Préstamos	30,457,415	28,601,115
Intereses y Comisiones - Inversiones	11,258,958	11,238,523
Cuotas de Contribuciones de Cooperativas	8,272,800	5,484,000
Cuota de Supervisión	0	2,788,800
Comisiones Cobradas por Servicios Prestados	17,803,316	13,071,836
Ingresos de Ventas de Materiales de Oficina	0	2,000
Ganancia Cambiaria	2,384	0
Otros Ingresos	<u>1,738,555</u>	<u>2,103,425</u>
	<b>69,533,429</b>	<b>63,289,699</b>
<b>Gastos Operativos</b>		
Gastos Generales y Administrativos (Nota 13)	34,820,798	29,475,934
Gastos de Activos (Nota 14)	1,186,477	1,031,835
Gastos Financieros (Nota 15)	<u>27,331,999</u>	<u>28,005,245</u>
	63,339,274	58,513,014
<b>Exceso Ingresos sobre Desembolsos del Periodo</b>	<b>6,194,155</b>	<b>4,776,685</b>
Más: Resultados acumulados al inicio del período	19,458,939	14,697,253
Menos: Ajustes años anteriores	6,579,083	14,999
<b>Exceso Ingresos sobre Desembolsos Acumulados</b>	<b>19,074,010</b>	<b>19,458,939</b>

# Asociación de Intituciones Rurales de Ahorro y Crédito. Inc. (AIRAC)

## **Estados Financieros**

Para los períodos terminados al 31 de diciembre 2020 y 2019  
con informe de Revisión los Auditores Independientes





### Informe de los auditores independientes

Al Consejo de directores:

**Asociación de Instituciones Rurales de Ahorros y Créditos, Inc., (AIRAC)**

#### **Opinión Limpia**

Hemos auditado los estados financieros de la Asociación de Instituciones Rurales de Ahorros y Créditos, Inc., (AIRAC), los cuales comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 comparados con los emitidos en el 2019, y los correspondientes estados de resultados integrales y de flujos de efectivo, correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros que se acompañan presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Asociación de Instituciones Rurales de Ahorros y Créditos, Inc., (AIRAC) al 31 de diciembre del 2020 comparados con el periodo 2019, así como sus resultados y sus flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIFs).

#### **Fundamentos de la Opinión**

Nuestra auditoría fue efectuada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento, de la Federación Internacional de Contadores, y adoptadas por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPARD). Nuestra responsabilidad bajo estas normas se describe más adelante en la sección de Responsabilidades de los Auditores Externos en Relación con la Auditoría de los estados financieros de nuestro informe. Somos independientes de la entidad de acuerdo con las disposiciones del Código de Ética para Contadores Profesionales (Código de Ética del IESBA), emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores, junto con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría a los estados financieros en la República Dominicana, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos y con el Código del IESBA. Consideramos que las evidencias de auditoría que hemos obtenido son una base suficiente y adecuada para sustentar nuestra opinión.





### ***Responsabilidades de la Administración y del Consejo de Directores de la Entidad sobre los Estados Financieros.***

La Administración de Airac es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF,s), promulgadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB) y adoptadas por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPARD), y del control interno que la Administración determine necesario para permitir la preparación de los estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de Airac para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, de las cuestiones relacionadas con la entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la entidad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La gerencia es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de Airac.

### ***Responsabilidad de los Auditores Externos en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros***

Nuestra auditoría tiene como objetivos obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrecciones materiales, debidas a fraude o error y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. La seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es garantía de que una auditoría llevada a cabo de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las incorrecciones pueden surgir de un fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrecciones materiales en los estados financieros, debidas a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar desviaciones materiales que resulten de un fraude es mayor que en el caso de una incorrección material



debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones internacionalmente erróneas o la elusión del control interno.

- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con la finalidad de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos acerca del uso adecuado por la administración, del principio contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuras pueden ser causa de que la Entidad no pueda continuar como empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de una forma que logren una presentación razonable.
- Comunicamos a la Administración de la Entidad en relación, entre otros asuntos, el alcance, el enfoque planeado, la oportunidad de ejecución de la auditoría y los hallazgos significativos detectados, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identifiquemos durante nuestra auditoría.

*Contreras Santana*  
**Contreras Santana & Asoc., S.R.L.**  
No. Registro ICPARD. 556 \* IDECOOP A-152

*Gustavo Ant. Contreras*  
**Gustavo Ant. Contreras**  
No. Registro ICPARD. 12251

**Maimón, Prov. Monseñor Nouel.**  
30 de junio del 2021





**Asociacion de Instituciones Rurales de Ahorro y Credito, Inc.  
(AIRAC)**

**Estados de Situacion Financiera**

**Valores en RD\$**

	Periodos Cortados al,	
	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
<b>Activos</b>		
<u>Activos Circulantes</u>		
Efectivo en Caja y Banco (Nota 4)	15,843,910	12,713,670
Inversiones (Nota 5)	152,401,009	147,401,009
Cuentas por Cobrar (Nota 6)	321,146,199	333,967,887
Otras Cuentas por Cobrar (Nota 7)	8,415,214	9,335,498
Inventarios	581,438	652,128
Total Activos Circulantes	498,387,770	504,070,191
Propiedad, Planta y Equipos - Neto (Nota 8)	10,946,630	11,214,769
Otros Activos	<u>6,826,273</u>	<u>5,646,986</u>
Total Activos	<b><u>516,160,673</u></b>	<b><u>520,931,946</u></b>
<b>Pasivos y Patrimonio de los Socios</b>		
<u>Pasivos Circulantes</u>		
Fondos de Administracion (Nota 9)	467,446,320	477,492,121
Cuentas por Pagar (Nota 10)	691,333	234,771
Retenciones y Acumulaciones (Nota 11)	<u>11,205,878</u>	<u>11,149,598</u>
Total Pasivos Circulantes	479,343,531	488,876,490
Total Pasivos	479,343,531	488,876,490
<u>Patrimonio</u>		
Donaciones Capitalizables	17,358,204	17,358,204
Exceso Ingresos sobre Desembolsos Acumulados	<u>19,458,939</u>	<u>14,697,253</u>
Total Patrimonio	36,817,142	32,055,456
Total Pasivos y Patrimonio	<b><u>516,160,673</u></b>	<b><u>520,931,946</u></b>

**Asociación de Instituciones Rurales de Ahorro y Crédito, Inc. (AIRAC)**  
**Estados de Efectivos Recibidos y Desembolsos Realizados**  
**Valores en RD\$**



	Periodos Cortados al,	
	<u>31/12/2020</u>	<u>31/12/2019</u>
<b>Ingresos Financieros</b>		
Intereses y Comisiones - Préstamos	28,601,115	29,367,559
Intereses y Comisiones - Inversiones	11,238,523	10,890,315
Cuotas de Contribuciones de Cooperativas	5,484,000	5,364,000
Cuota de Supervisión	2,788,800	2,728,800
Comisiones Cobradas por Servicios Prestados	13,071,836	19,219,936
Ingresos de Ventas de Materiales de Oficina	2,000	550
Ganancia Cambiaria	0	12,817
Otros Ingresos	<u>2,103,425</u>	<u>2,969,560</u>
	<b>63,289,699</b>	<b>70,553,537</b>
<b>Gastos Operativos</b>		
Gastos Generales y Administrativos (Nota 12)	29,475,934	36,553,133
Gastos de Activos (Nota 13)	1,031,835	819,246
Gastos Financieros (Nota 14)	<u>28,005,245</u>	<u>27,922,859</u>
	58,513,014	65,295,238
<b>Exceso Ingresos sobre Desembolsos del Periodo</b>	<b>4,776,685</b>	<b>5,258,299</b>
Más: Resultados acumulados al inicio del período	14,697,253	9,705,628
Menos: Ajustes años anteriores	14,999	266,674
<b>Exceso Ingresos sobre Desembolsos Acumulados</b>	<b>19,458,939</b>	<b>14,697,253</b>











## Dirección:

Aristides Fiallo Cabral, No. 256, (Casi Esquina Elvira de Mendoza)  
Ciudad Universitaria (UASD), Santo Domingo, D.N.

Apartado Postal No.20223

---

## Nuestras Oficina



Aristides Fiallo Cabral, No. 256, (Casi Esquina Elvira de  
Mendoza) Ciudad Universitaria (UASD), Santo Domingo,  
D.N.



Teléfono: (809) 686-2229



Teléfono: (809) 686-2229



Email: contacto@airac.org.do

---

## Dias Laborables



Lunes - Viernes de 8:00 AM a 5:00 PM



Sábado y Domingo Cerrado

SIGUENOS:

